BUKU PUTIH STRATEGI NASIONAL

PENGEMBANGAN EKONOMI DIGITAL INDONESIA







Sambutan



Indonesia memiliki potensi besar untuk tumbuh dalam era ekonomi digital. Hal ini disebabkan oleh fakta bahwa saat ini, jumlah populasi penduduk Indonesia mencapai sekitar 270 juta orang, dengan lebih dari 78% populasi Indonesia telah memiliki akses ke internet, dan jumlah pengguna internet aktif mencapai lebih dari 215 juta orang. Selain itu, pada tahun 2030, negara kita juga akan mengalami puncak bonus demografi. Untuk itu, saat ini merupakan momentum yang tepat bagi kita untuk bersama-sama mengoptimalkan potensi ini guna memberikan dampak yang signifikan bagi pertumbuhan ekonomi yang berkelanjutan.

Pertama, **menciptakan lapangan kerja baru** dan **peluang usaha** yang luas. Dengan pertumbuhan pesat *startup* dan perusahaan teknologi di Indonesia, kita memiliki potensi untuk menciptakan ribuan lapangan kerja yang akan memberikan generasi muda kesempatan untuk berkembang dan berkontribusi pada pertumbuhan ekonomi nasional.

Kedua, ekonomi digital akan **mempercepat transformasi sektor-sektor ekonomi.** Adopsi teknologi digital dalam sektor ekonomi dan industri, seperti sektor manufaktur, pertanian, dan logistik berdampak pada meningkatnya produktivitas dan daya saing di pasar global. Hal ini akan membantu Indonesia menjadi pemain utama dalam perekonomian regional dan global.

Ketiga, ekonomi digital akan membuka lebar pintu bagi **inklusi finansial.** Melalui layanan perbankan digital, penduduk yang sebelumnya tidak memiliki akses ke sistem perbankan tradisional akan mendapatkan akses yang lebih baik ke layanan keuangan. Ini dapat membantu masyarakat dalam mengelola keuangan dengan lebih baik, seperti melakukan investasi dan perencanaan masa depan.

Untuk mencapai semua potensi tersebut, perlu adanya tindakan yang cerdas dan proaktif, dengan mendorong dan memperkuat aspek:

(1) Infrastruktur digital:

Penting untuk memastikan keberlanjutan dan aksesibilitas infrastruktur digital, termasuk penyediaan layanan internet yang cepat dan stabil, serta penguatan keamanan siber

(2) Keterampilan Digital:

Perlu mengembangkan keterampilan digital di seluruh lapisan masyarakat agar semua individu dapat berpartisipasi secara efektif dalam ekonomi digital

(3) Inovasi:

Diperlukan dukungan kuat terhadap inovasi dalam teknologi dan ekonomi digital, termasuk investasi dalam riset dan pengembangan, serta pemberian insentif kepada perusahaan dan *startup* yang berinovasi

(4) Regulasi dan Kebijakan:

Pengembangan regulasi dan kebijakan ekonomi digital, harus diiringi dengan perlindungan terhadap kepentingan konsumen dan keamanan nasional.

Dalam upaya menavigasi perkembangan ekonomi digital tersebut, penting untuk diingat bahwa kolaborasi adalah kunci keberhasilan. Pemerintah, sektor swasta, dan masyarakat harus bersinergi untuk mewujudkan Visi Indonesia Maju 2045. **Buku Putih "Strategi Nasional Pengembangan Ekonomi Digital 2030"** diharapkan dapat memberikan panduan kebijakan yang esensial bagi pemerintah dan pemangku kepentingan terkait dalam mencapai tujuan yang telah ditetapkan. Saya yakin bahwa kita bisa meraih keberhasilan di era ekonomi digital dan dengan tekad bersama serta kerja keras, kita akan menjadikan Indonesia sebagai pemimpin dalam era ini.

Mari bersama-sama menjadikan Visi Indonesia Maju 2045 menjadi kenyataan. 🥦

Dr. (H.C.) Ir. Airlangga Hartarto, M.B.A., M.M.T

Kata Pengantar

Deputi Bidang Koordinasi Ekonomi Digital, Ketenagakerjaan, dan UMKM

Dr. Ir. Mohammad Rudy Salahuddin, MEM



Pesatnya perkembangan teknologi, menjadikan perhatian utama kita semakin tertuju pada ekonomi digital. **Ekonomi digital merupakan landasan penting untuk mencapai pertumbuhan ekonomi yang inklusif dan berkelanjutan.** Indonesia memiliki fondasi yang kokoh untuk meraih kesuksesan dalam era ekonomi digital, diantaranya dengan modal Sumber Daya Manusia (SDM) yang besar dan pertumbuhan ekonomi yang relatif stabil.

Ekonomi digital memiliki potensi yang besar untuk menjadi motor penggerak utama dalam pertumbuhan ekonomi nasional. Untuk itu, diperlukan upaya sungguh-sungguh guna mencegah fragmentasi dan meningkatkan koordinasi yang lebih efektif dalam mendorong pertumbuhan ekonomi digital. Pengembangan ekonomi digital bukan merupakan tujuan akhir, melainkan sebagai **instrumen strategis** dalam memacu pertumbuhan ekonomi dan meningkatkan kesejahteraan masyarakat Indonesia secara menyeluruh, inklusif, dan berkelanjutan.

Di tengah gelombang revolusi digital yang terus berkembang dengan cepat, pengembangan strategi ekonomi digital menjadi kebutuhan yang sangat mendesak dan vital dalam menjaga pertumbuhan ekonomi, kesejahteraan masyarakat, dan ketahanan suatu negara. Indonesia, sebagai negara dengan potensi besar dan tekad yang kuat, harus menghadapi tantangan global ini dengan tindakan cerdas dan visi yang kokoh.

Dalam menghadapi tantangan ini dan untuk mengoptimalkan potensi yang dimiliki, pemerintah harus dapat merumuskan strategi kebijakan yang komprehensif, yang akan membantu Indonesia meraih keunggulan kompetitif di era digital.

Strategi Nasional Pengembangan Ekonomi Digital 2023–2030 diharapkan dapat menjadi pedoman kebijakan nasional yang mencakup area fokus dan bidang strategis yang akan menjadi pendorong utama pertumbuhan ekonomi. Dokumen ini diharapkan menjadi panduan bagi kementerian, lembaga, pemerintah daerah, dan pemangku kepentingan lainnya dalam melaksanakan program dan kegiatan ekonomi digital.

Strategi ini dibangun dengan mengusung enam (6) Pilar Utama, yaitu:

- (1) Infrastruktur
- (2) Sumber Daya Manusia (SDM)
- (3) Iklim Bisnis dan Keamanan Siber
- (4) Penelitian, Inovasi & Pengembangan Bisnis
- (5) Pendanaan & Investasi
- (6) Kebijakan/Regulasi.

Sinergi dan kolaborasi lintas sektor dan multi pemangku kepentingan adalah kunci dalam implementasi Strategi Nasional Pengembangan Ekonomi Digital 2023-2030.

Dr. Ir. Mohammad Rudy Salahuddin, MEM

Daftar Isi

01	SAMBUTAN	1
02	KATA PENGANTAR	3
03 04	RINGKASAN EKSEKUTIF	9
04	URGENSI PENGEMBANGAN EKONOMI DIGITAL Akselerator untuk mewujudkan Indonesia Maju 2045 Menavigasi Megatren 2045	15 17 19
05	PERKEMBANGAN EKONOMI DIGITAL DI INDONESIA Perkembangan Ekonomi Digital Berdasarkan Ruang Lingkupnya Perkembangan Ekonomi Digital Berdasarkan Pilar Utama Infrastruktur Sumber Daya Manusia Iklim Bisnis dan Keamanan Siber Penelitian, Inovasi & Pengembangan Bisnis Pendanaan dan Investasi Kebijakan dan Regulasi	21 23 25 25 26 29 30 32 33
06	KERANGKA PENGEMBANGAN EKONOMI DIGITAL Prinsip-Prinsip Utama Pengembangan Ekonomi Digital Fase Pengembangan Ekonomi Digital Indonesia Skenario Pengembangan Ekonomi Digital Arah Strategis Pengembangan Ekonomi Digital	39 41 42 47 48

07	IDIGITAL "MEMAJUKAN INDONESIA MELALUI IMPIAN DIGITAL YANG INKLUSIF" Target Strategi Nasional Pengembangan Ekonomi Digital	49 51
	2023 - 2030 Imperatif Strategis Nasional Pengembangan Ekonomi Digital	52
	Lini Masa Strategi Nasional Pengembangan Ekonomi Digital	55
	Dampak Implementasi Strategi Nasional Pengembangan Ekonomi Digital	56
08	PETA JALAN PENGEMBANGAN EKONOMI DIGITAL	57
	Pilar 1 Infrastruktur	59
	Pilar 2 Sumber Daya Manusia	62
	Pilar 3 Iklim Bisnis dan Keamanan Siber	66
	Pilar 4 Penelitian, Inovasi & Pengembangan Usaha Pilar 5 Pendanaan dan Investasi	73 77
	Pilar 6 Kebijakan dan Regulasi	80
09	"INISIATIF PENDOBRAK" STRATEGI NASIONAL PENGEMBANGAN EKONOMI DIGITAL	87
10	KELEMBAGAAN PENGEMBANGAN EKONOMI DIGITAL	91
11	DAFTAR ISTILAH DAN SINGKATAN	97
12	DAFTAR PUSTAKA	101

Daftar Gambar

Gambar 1	Definisi Ekonomi Digital Berdasarkan Lingkupnya	24
Gambar 2	Gambar Isu Konektivitas Digital di Indonesia	25
Gambar 3	Perbandingan Tenaga Kerja TIK Indonesia dan Negara Lainnya	27
Gambar 4	Peringkat Iklim Bisnis dan Tata Kelola	29
Gambar 5	Peringkat GII dari berbagai negara (2022)	31
Gambar 6	Perbandingan Lanskap Pendanaan dan Investasi	32
Gambar 7	Perbandingan Lanskap Kebijakan/Regulasi	34
Gambar 8	Penilaian Intervensi Regulasi pada Pilar Ekonomi Digital	36
Gambar 9	Fase Pengembangan Ekonomi Digital	42
Gambar 10	Ekosistem Ekonomi Digital yang dituju pada fase "memimpin" tahun 2045	46
Gambar 11	Skenario Pengembangan Ekonomi Digital	47
Gambar 12	Arah Strategis Pengembangan Ekonomi Digital	48
Gambar 13	Target Pengembangan Ekonomi Digital	51
Gambar 14	Target keluaran pada setiap lini masa Pengembangan Ekonomi Digital	55
Gambar 15	Kontribusi Ekonomi Digital pada Perekonomian Nasional	56
Gambar 16	Dampak Pengembangan Ekonomi Digital pada Ekonomi Sektoral	56
Gambar 17	Benchmark Kelembagaan Ekonomi Digital	94
Gambar 18	Kelembagaan Ekonomi Digital	95







Ringkasan Eksekutif

Indonesia memiliki aspirasi untuk menduduki peringkat kelima negara dengan perekonomian terbesar dunia pada tahun 2045. Namun demikian, prospek perekonomian global ke depan penuh dengan ketidakpastian dan diproyeksikan mengalami penurunan dengan tingkat pertumbuhan ekonomi global hanya sekitar 2%. Pertumbuhan ekonomi Indonesia juga diperkirakan hanya akan mencapai sekitar 3%. Hal tersebut dipicu oleh meningkatnya ketegangan geopolitik dan dampak perubahan iklim.

Untuk itu, guna mewujudkan Visi Indonesia 2045, kita memerlukan langkah yang luar biasa. Indonesia membutuhkan pertumbuhan ekonomi rata-rata di atas 6% per tahun. Terobosan dalam pengembangan ekonomi digital dapat menjadi katalis dalam mencapai target pertumbuhan tersebut. Berbagai negara telah mengambil langkah proaktif dalam mendorong transformasi ekonomi digital dengan mengalokasikan semua sumber daya serta dipandu dengan strategi atau peta jalan pengembangan ekonomi digital yang jelas, komprehensif, dan terstruktur.

Saat ini, Indonesia cukup baik dalam ranah daya saing digital dengan menduduki peringkat ke-51 dari 63 negara pada tahun 2022 menurut IMD *World Digital Competitiveness* (WDC) *ranking*. Namun, masih terdapat beberapa tantangan utama yang perlu diatasi, terutama dalam konteks perumusan kebijakan dan regulasi. Hingga saat ini, Indonesia baru menerapkan 7 dari 30 intervensi kebijakan dan regulasi utama yang diperlukan untuk mendukung perkembangan ekonomi digital.

Dengan capaian peringkat tersebut, Indonesia masih dalam tahap "Persiapan" dalam pengembangan ekonomi digital, dengan fokus pada perbaikan dasar-dasar yang mendukung pertumbuhan pada sektor ini. Tujuannya adalah untuk mencapai tahap "Transformasi" pada tahun 2030, dengan menjadi salah satu dari 30 besar dalam IMD *World Digital Competitiveness* (WDC) *ranking*. Target jangka panjangnya adalah mencapai tahap "Memimpin" pada tahun 2045, dengan menduduki peringkat di antara 20 besar negara dalam peringkat yang sama.





Untuk mewujudkan aspirasi mencapai tahap "Memimpin" pada tahun 2045, Indonesia telah merumuskan empat (4) Target Utama. Pertama, peringkat yang lebih baik dalam IMD *World Digital Competitiveness* (WDC) *ranking*. Kedua, kontribusi ekonomi digital yang lebih besar terhadap Produk Domestik Bruto (PDB). Ketiga, peningkatan proporsi profesional Teknologi Informasi dan Komunikasi (TIK) sebagai persentase dari total angkatan kerja. Terakhir, yaitu peningkatan jumlah perusahaan teknologi (*unicorn*) di Indonesia.

Guna mempercepat perjalanan menuju pencapaian visi tahun 2045 dan mengingat tahun 2030 merupakan tonggak penting dalam perjalanan mencapai tujuan tersebut, maka telah ditetapkan 17 target konkret yang diterjemahkan pada enam (6) Pilar Utama pengembangan ekonomi digital yaitu:

- 1 Infrastruktur
- 2 Sumber Daya Manusia (SDM)
- 3 Iklim Usaha dan Keamanan Siber
- 4) Riset, Inovasi, dan Pengembangan Usaha
- 5 Pendanaan dan Investasi
- 6 Kebijakan dan Regulasi

Citra dari Strategi Nasional Ekonomi Digital Indonesia adalah "IDigital: Memajukan Indonesia melalui Impian Digital yang Inklusif" yang merupakan sebuah inisiatif dengan memuat lebih dari 60 program yang akan dikolaborasikan antara pemerintah, pelaku bisnis, dan masyarakat. Melalui IDigital, lebih dari 20% inisiatif pengembangan akan dipelopori oleh pelaku bisnis. Sementara sisanya akan dikoordinasikan oleh pemerintah, bersinergi dengan pemangku kepentingan lainnya.

Melalui IDigital diharapkan akan terjadi percepatan pertumbuhan ekonomi digital, dengan kontribusi nilai ekonomi digital dapat tumbuh hingga 9 kali lipat atau menyumbang sekitar 20% terhadap PDB pada 2045. Skenario pertumbuhan serupa telah terbukti berhasil dalam pengembangan ekonomi digital di Tiongkok, Malaysia, dan India serta lainnya. Pada akhirnya, ekonomi digital menjadi pendorong utama bagi pertumbuhan ekonomi nasional dan berperan penting dalam mewujudkan Visi Indonesia Emas 2045.

Selanjutnya, guna menjamin efektivitas dan efisiensi pelaksanaan inisiatif-inisiatif tersebut, IDigital juga dilengkapi dengan usulan kelembagaan dalam pengembangan ekonomi digital. Rancangan kelembagaan ini menekankan beberapa elemen penting, seperti bertanggung jawab langsung kepada Presiden dan memiliki wewenang yang setara dengan kementerian koordinator, berkolaborasi erat antara kementerian dan/ atau lembaga, sektor privat, akademisi, dan asosiasi, memiliki alokasi anggaran khusus, serta memiliki kapasitas dalam merumuskan, mengimplementasi, dan *monitoring* evaluasi atas kebijakan dan peraturan terkait ekonomi digital, serta terdiri dari para profesional.

Apa itu **Ekonomi Digital?**

Definisi ekonomi digital terus mengalami evolusi seiring berjalannya waktu, sejalan dengan perkembangan aktivitas ekonomi itu sendiri. Oleh karena itu, definisi ekonomi digital menjadi sangat bervariasi. Secara umum, ekonomi digital didefinisikan sebagai segala aktivitas ekonomi yang sangat bergantung dan/atau mengalami peningkatan signifikan melalui pemanfaatan berbagai unsur digital. Unsur-unsur tersebut mencakup teknologi digital, infrastruktur digital, layanan digital, serta data digital.

Dalam konteks ini, definisi mencakup seluruh spektrum aktivitas ekonomi yang melibatkan penggunaan elemen-elemen digital, baik itu dari perspektif produsen, konsumen, maupun pemerintah, yang secara intensif memanfaatkan elemen-elemen digital dalam jalannya aktivitas ekonomi tersebut.

Definisi ini merupakan hasil dari kesepahaman bersama berbagai pemangku kepentingan dan merujuk pada berbagai referensi, khususnya konsep yang diuraikan oleh Bukht & Heeks (2017). Hal ini menggarisbawahi bahwa ekonomi digital tidak hanya terbatas pada aktivitas ekonomi yang berasal dari sektor digital, melainkan juga mencakup aktivitas ekonomi yang didukung oleh keberadaan sektor digital (digitalised economy) dan bahkan aktivitas ekonomi yang muncul sebagai akibat dari eksistensi sektor digital itu sendiri (digital economy).

TIGA LAYER EKONOMI DIGITAL

Ekonomi digital diuraikan menjadi tiga lapisan (layer) utama:











UrgensiPengembangan Ekonomi Digital

Akselerator untuk mewujudkan Indonesia Maju 2045

Pada tahun 2045, Indonesia memiliki aspirasi untuk menjadi negara maju dengan nilai ekonomi menduduki peringkat ke-5 terbesar dunia. Dalam mencapai aspirasi strategis ini, rata-rata pertumbuhan ekonomi Indonesia harus di atas angka 6%, dengan keluar dari jebakan negara berpenghasilan menengah (*middle income trap*) dan naik menjadi negara berpenghasilan tinggi.

Namun, prospek perekonomian global ke depan penuh dengan tantangan ketidakpastian dan diproyeksikan mengalami penurunan. Lima faktor utama yang menjadi tantangan pada laju perekonomian global, yaitu:

Turbulensi geopolitik:

Meningkatnya multipolaritas dan pergeseran dalam tatanan geopolitik global. Hal ini berpotensi mengganggu rantai pasok dan menciptakan volatilitas baik di pasar energi dan komoditas.

(1) Ketidakpastian dalam sistem keuangan:

Tingkat intervensi kebijakan lembaga keuangan menjadi salah satu faktor penentu, seperti risiko penerapan kebijakan moneter yang lebih ketat.

Ketidakseimbangan di pasar tenaga kerja:

Hal ini dapat dipicu oleh berbagai hal, termasuk dampak lanjutan dari pandemi dimana populasi di sejumlah negara menurun dan menua yang berpotensi menciptakan ketidakseimbangan dalam pasar tenaga kerja.

O4 Volatilitas pasar energi:

Risiko seperti fragmentasi geopolitik, diversifikasi sumber energi menuju penurunanan emisi karbon, proteksionisme perdagangan, dan volatilitas lainnya dapat mengganggu prospek pasar energi secara global.

05 Inovasi dan teknologi

Adanya fragmentasi dalam ekonomi global akan menyebabkan para perusahaan akan terus mendorong inovasi dan mengadopsi teknologi baru sebagai respons terhadap perubahan di lingkungan bisnis.

Dalam menghadapi tantangan tersebut, penting bagi kita untuk mengambil langkah proaktif guna menjaga stabilitas dan mendorong pertumbuhan ekonomi yang berkelanjutan.

Di sisi lain, digitalisasi telah menjadi tren global yang sangat signifikan dalam dekade terakhir dan diproyeksikan akan tetap menjadi salah satu kekuatan utama yang akan membentuk masa depan dunia. Beberapa inovasi teknologi canggih, berpotensi membentuk masa depan dan memiliki dampak signifikan di seluruh sektor ekonomi, di antaranya:

Next-level automation:

Kemajuan dalam otomatisasi yang lebih canggih, termasuk robotika dan otomatisasi proses cerdas, diharapkan akan mengubah cara kerja di berbagai sektor dan memberikan efisiensi yang lebih besar.

Applied Artificial Intelligence (AI):

Penerapan kecerdasan buatan dalam berbagai sektor ekonomi termasuk manufaktur, kesehatan, transportasi, dan lainnya akan memungkinkan analisis data yang lebih canggih dan pengambilan keputusan yang lebih cerdas.



Next-gen connectivity:

Teknologi konektivitas generasi berikutnya seperti 5G dan jaringan berkecepatan tinggi lainnya akan mengubah cara komunikasi dan interaksi manusia serta perangkat.

Genetic engineering:

Kemajuan dalam rekayasa genetika akan membawa inovasi dalam pengobatan, pertanian, dan sejumlah sektor lainnya yang dapat mengubah cara kita memahami dan memanfaatkan dunia biologi.

Quantum computing:

Komputasi kuantum memiliki potensi untuk mengubah lanskap pemrosesan data, memecahkan masalah yang sangat kompleks dengan cepat, yang mungkin tidak dapat diatasi oleh komputer konvensional.

Pada tahun 2022, pangsa pasar ekonomi digital Indonesia di kawasan Asia Tenggara telah mencapai 40%, menjadikan Indonesia sebagai pemimpin pasar di kawasan tersebut. Prestasi ini mencerminkan pencapaian yang luar biasa dan menunjukkan bahwa Indonesia berhasil menjalankan peran sebagai *market leader* dalam industri ekonomi digital.

Pencapaian-pencapaian ini membentuk landasan yang kuat untuk Indonesia dalam mencapai aspirasi besar untuk menjadi salah satu kekuatan ekonomi terkemuka di dunia pada tahun 2045. Dengan komitmen yang berkelanjutan untuk mendorong pertumbuhan ekonomi digital, Indonesia memiliki potensi besar untuk mencapai posisi yang diharapkan dalam tataran global.

Indonesia saat ini juga menduduki peringkat keempat sebagai negara dengan populasi terbesar di dunia, dan pada tahun 2030, jumlah populasi usia produktif diperkirakan mencapai 69%. Selain itu, jumlah masyarakat berpendapatan menengah juga meningkat dan jumlah pengguna internet telah mencapai 215 juta, menjadikan Indonesia cukup tampil dalam hal konektivitas digital di Asia Tenggara.

Dengan memanfaatkan struktur demografi yang produktif, digitalisasi diharapkan dapat menjadi pendorong utama dalam semua sektor pembangunan, mulai dari sektor-sektor prioritas hingga pelayanan publik. Hal ini juga membuka peluang untuk memanfaatkan tenaga kerja digital yang berkualitas guna menciptakan industri-industri vertikal yang modern, produktif, dan terkini.

Adopsi teknologi yang lebih luas di berbagai sektor pembangunan juga akan mengurangi ketergantungan pada produk dan layanan digital impor. Pada akhirnya, hal ini akan menjadi pendorong dalam meningkatkan produktivitas, upah, dan menciptakan lapangan kerja di Indonesia. Peningkatan manfaat ekonomi digital akan berdampak positif pada kesejahteraan dan daya saing Indonesia di tingkat global.



Menavigasi Megatren 2045

Empat kategori megatren dunia pada tahun 2045 yang memiliki dampak yang signifikan terhadap pengembangan ekonomi digital Indonesia, yaitu Teknologi, Ekosistem Industri, Sosial-Ekonomi, dan Geopolitik.

Teknologi:

Hyperconnectivity akan terus meningkat seiring dengan pertumbuhan adopsi perangkat pintar dan internet di seluruh dunia. Di samping itu, ukuran pasar penggunaan teknologi terdepan (emerging technology) juga diperkirakan tumbuh sebesar 20% per tahun secara global. Di sisi lain, tingkat adopsi internet di Indonesia masih tertinggal, contohnya, adopsi teknologi 5G saat ini hanya mencapai 1%. Selain itu, tingkat kematangan dalam adopsi teknologi terdepan di Indonesia masih tergolong rendah. Implikasinya, Indonesia akan mengalami peningkatan permintaan data, sehingga perlu memperkuat infrastruktur untuk menangani lalu lintas data yang lebih besar melalui penerapan teknologi terdepan seperti 5G. Manfaat tambahan dapat direalisasikan melalui peningkatan aktivitas penelitian dan pengembangan teknologi frontier, serta mendorongimplementasi use case teknologi tersebut, sekaligus mempromosikan penerapan teknologi digital yang ramah lingkungan.

Menghadapi megatren tersebut, Indonesia perlu fokus pada upaya untuk mengejar ketertinggalan dalam adopsi teknologi terkini dan meningkatkan kapabilitas dalam pengembangan dan penerapan teknologi yang inovatif dan berkelanjutan.

Ekosistem Industri:

Dalam konteks ekosistem industri, pertumbuhan dan perkembangan perusahaan startup terutama di Indonesia terus berlangsung dengan harapan startup tersebut dapat memperluas wilayah operasional hingga ke tingkat regional. Berdasarkan kapitalisasi pasar, Indonesia hanya memiliki satu dari sepuluh perusahaan teknologi teratas di dunia. Di sisi lain, seluruh rantai nilai industri berbasis teknologi tinggi di Indonesia, masih didominasi oleh perusahaan global.

Menghadapi tantangan ini, Indonesia perlu menciptakan ekosistem industri yang lebih atraktif yang dapat menarik investasi dari modal ventura/venture capital (VC) dan private equity, mendukung perkembangan startup, serta mendorong transfer teknologi dan pengetahuan. Upaya ini akan membantu menciptakan kondisi yang lebih kondusif bagi perkembangan industri berbasis teknologi tinggi di Indonesia dan meningkatkan daya saing dalam ranah ekonomi digital.

Sosio - Ekonomi:

Indonesia mengalami tingkat pertumbuhan urbanisasi penduduk perkotaan yang lebih cepat daripada sebagian besar wilayah lainnya. Di sisi lain, Indonesia sedang menuju ke tahap bonus demografi, dengan proporsi penduduk usia kerja yang lebih tinggi. Oleh karena itu, investasi pada sektor digital diperkirakan akan terus meningkat. Implikasinya adalah isu urbanisasi harus dikelola dengan baik dengan memanfaatkan teknologi yang relevan untuk meningkatkan kualitas kehidupan di daerah perkotaan, seperti melalui pemanfaatan *Internet of Things (IoT)*.

Peluang dari bonus demografi juga perlu dikelola dengan bijak dengan mempersiapkan tenaga kerja yang sesuai dengan kebutuhan pasar di masa depan baik melalui pelatihan keterampilan, peningkatan keterampilan, maupun perubahan keterampilan. Selanjutnya, peningkatan investasi dalam modal digital perlu menjadi fokus agar Indonesia dapat bersaing dengan negara-negara lain dalam arena ekonomi digital global. Dengan demikian, penanaman modal digital yang lebih besar akan meningkatkan daya saing Indonesia di tingkat internasional.

Geopolitik:

Dalam konteks geopolitik, posisi Indonesia semakin sentral dan untuk itu Indonesia perlu meningkatkan kerja sama strategis dengan berbagai negara di berbagai sektor ekonomi. Namun, tingkat kematangan regulasi TIK di Indonesia masih tertinggal, Indonesia mendapat peringkat G2 sementara Singapura sudah mencapai peringkat G4.

Untuk menghadapi tantangan ini, Indonesia harus mendorong hubungan strategis yang seimbang dan menekankan posisi diantara berbagai negara, serta mempromosikan regulasi TIK yang mendukung persaingan dan inovasi, memberikan akses yang lebih besar, dan menjaga hak-hak konsumen di seluruh pasar telekomunikasi. Dengan demikian, Indonesia dapat lebih aktif berperan dalam geopolitik global dan meningkatkan daya saing dalam sektor ekonomi digital.





Perkembangan Ekonomi Digital di Indonesia

Indonesia cukup menunjukkan kemajuan dalam bidang digital, tercermin dari IMD *World Digital Competitiveness* (WDC) *ranking* tahun 2022 yang menduduki peringkat ke-51 meningkat daripada tahun 2018, yang berada pada peringkat ke-62. Meskipun demikian, dibandingkan dengan negara-negara lain, seperti Singapura (peringkat ke-2), Korea (peringkat ke-8), dan Australia (peringkat ke-14) daya saing digital Indonesia masih jauh tertinggal.

Perkembangan Ekonomi Digital Berdasarkan Ruang Lingkupnya

Berdasarkan ruang lingkupnya, perkembangan ekonomi digital dibagi menjadi tiga *layer*, yaitu *Core, Narrow, dan Broad.*

CORE

Pada *layer* **Core**, kondisi struktur pasarnya telah terjadi tren oligopoli. Hal ini tercermin dari dominasi penyedia jaringan infrastruktur internet oleh pelaku usaha lokal dengan BUMN sebagai pemimpin pasar.

Pada layanan *mobile broadband*, pemain lokal menguasai pangsa pasar sebesar 60%, dan bahkan pada layanan *fixed broadband* pangsa pasar pemain lokal mencapai 99%. Persaingan pada layer ini sangat ketat dan hambatan untuk masuk juga tinggi. Hambatan tersebut berupa biaya yang besar untuk memasuki pasar dan adanya peraturan yang ketat terkait dengan hak kekayaan intelektual *(intellectual property)*.

NARROW

Pada *layer Narrow*, terdapat dominasi pelaku usaha asing dalam struktur pasar. Dampak dari dominasi pemain global ini terlihat dari tren peningkatan nilai impor TIK setiap tahunnya. Pada tahun 2019 nilai impor komponen TIK di Indonesia mencapai USD 9 miliar.

Pada *layer* ini, Indonesia mayoritas hanya melakukan proses perakitan perangkat, mengingat sekitar 95% dari komponen TIK yang digunakan adalah barang impor. Persaingan di dalam sub-sektor ini sangat ketat, dan terdapat hambatan masuk yang juga tinggi.

BROAD

Dalam konteks ruang lingkup yang lebih luas, yaitu *layer* **Broad,** struktur pasar pada layer ini juga terjadi tren oligopoli. Hal ini juga terlihat dari dominasi perusahaan global dalam pangsa pasar pengembang aplikasi di Indonesia. Di sisi lain, dominasi global juga terlihat dalam mayoritas kepemilikan perusahaan atau *startup* asal Indonesia yang mendapatkan dukungan investasi dari VC global.

Tantangan utama pada *layer* ini adalah terkait dengan keamanan data. Selain itu, integrasi layanan antara berbagai aplikasi juga masih menghadapi hambatan karena kurangnya platform interoperabilitas nasional yang dapat menghubungkan berbagai sektor dengan aman dan dapat dipercaya.

Definition & Scope



Digital Economy



Core: ITC/ICT Industry

Hardware (inci, Semiconductors), Software, Telco Equip, ICT Services, dll.





Narrow: Digital Economy

ISP, Media Broadcast, Digital Platforms, dll.





Broad:Digitalized Economy

E-commerce, Fintech, Healthtech, Edutech, dll.



Gambar 1: Definisi Ekonomi Digital Berdasarkan Lingkupnya

Perkembangan Ekonomi Digital Berdasarkan Pilar Utama

Kondisi terkini dari ekonomi digital Indonesia juga dapat dipahami secara lebih rinci melalui enam pilar pengembangan utama, vaitu:

i Infrastruktur
 ii Sumber Daya Manusia
 iii Iklim Bisnis dan Keamanan Siber
 iv Penelitian, Inovasi, dan Pengembangan Usaha
 v Pendanaan dan Investasi
 vi Kebijakan dan Regulasi.

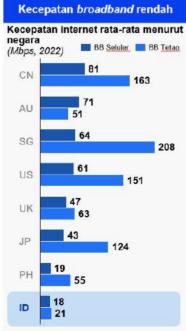
INFRASTRUKTUR

Kinerja infrastruktur digital di Indonesia masih belum optimal, yang tercermin dari tiga (3) indikator utama, yaitu:

- (i) konektivitas masih rendah;
- (ii) pusat data dan ekosistem *cloud* kurang berkembang:
- (iii) konten dan aplikasi lokal masih terbatas.

Pertama, konektivitas digital masih rendah dari segi cakupan, kualitas, dan keterjangkauan. Bila dibandingkan dengan negara lain, dalam hal cakupan dan kecepatan internet, Indonesia berada pada posisi yang relatif rendah, yaitu hanya sekitar 1% populasi yang menggunakan jaringan 5G. Sementara, cakupan internet *broadband* jaringan 4G hanya mencakup 38% kabupaten. Kecepatan *mobile internet* di Indonesia hanya mencapai 24 Mbps, jauh di bawah rata-rata global sebesar 76 Mbps. Sama halnya dengan kecepatan *fixed* internet yang sekitar 33 Mbps, juga di bawah rata-rata global yaitu 134 Mbps.







Gambar 2: Gambaran Isu Konektivitas Digital di Indonesia

Disparitas digital antar provinsi di Indonesia juga masih tinggi. Pada tahun 2021, hampir setengah dari seluruh provinsi di Indonesia memiliki tingkat penggunaan internet di bawah nilai tengah nasional yang sebesar 59%.

Provinsi dengan penetrasi internet tertinggi yaitu DKI Jakarta (85,55%) sedangkan yang terendah yaitu Papua (26,49%). Jarak antara tingkat penetrasi internet individu pada provinsi tertinggi dan terendah semakin melebar pada tahun 2021. Salah satu penyebabnya adalah struktur geografis Indonesia yang terdiri dari kepulauan dan keragaman tingkat kepadatan penduduk menyebabkan biaya penyebaran infrastruktur bagi operator lebih tinggi.

Kedua, perkembangan pusat data dan ekosistem *cloud* di Indonesia masih mengalami kendala. Pada tahun 2020, kapasitas pusat data Indonesia hanya mencapai sekitar 1 MW per satu juta populasi, sementara negara-negara lain seperti Singapura dan Jepang memiliki kapasitas pusat data mencapai sekitar 80 MW dan 24 MW per satu juta populasi.

Selain itu, berdasarkan *Global Cloud Ecosystem Index*, pada tahun 2022 Indonesia berada di peringkat ke-56, sementara negara-negara lain seperti Singapura, Jepang, dan Thailand berada pada peringkat yang lebih tinggi, masing-masing ke-1, ke-15, dan ke-42.

Dalam indeks tersebut, nilai terendah Indonesia terletak pada pilar keamanan dan jaminan (security and assurance). Artinya Indonesia perlu fokus untuk membangun lingkungan peraturan yang matang yang mempromosikan keamanan dan kedaulatan data yang maju secara progresif.

Di sisi lain, ketersediaan pasokan energi yang merupakan prasyarat dalam pengembangan infrastruktur TIK juga belum mencukupi sehingga menghambat kemajuan pembangunan infrastruktur digital di Indonesia.

Ketiga, ketersediaan dan penerapan konten serta aplikasi lokal masih terbatas. Hanya sekitar 30% dari 25 situs web yang paling banyak dikunjungi adalah situs web lokal dan hanya sekitar 16% dari 25 aplikasi yang paling sering diunduh di Indonesia merupakan aplikasi lokal. Sebagian besar konten yang tersedia menggunakan bahasa Inggris, sehingga 70% penduduk Indonesia kesulitan mengaksesnya.

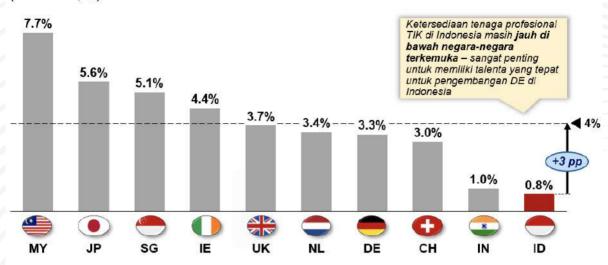
Di sisi lain, alokasi belanja pemerintah terhadap aplikasi dan perangkat lunak TIK juga rendah, hanya sekitar 5% dari rata-rata global yang mencapai 15%. Selain itu, pasar perangkat lunak di Indonesia juga mengalami penurunan, dari pertumbuhan tahunan sebesar 9,7% (CAGR tahun 2017 hingga 2020) menjadi hanya 3,8% (CAGR tahun 2020 hingga 2022).

SUMBER DAYA MANUSIA

Kemajuan ekonomi digital tergantung pada ketersediaan sumber daya manusia atau tenaga kerja yang memiliki kompetensi yang kompetitif, mengingat pertumbuhan ekonomi digital akan diikuti dengan permintaan tenaga kerja yang memiliki keterampilan di bidang TIK. Namun, di Indonesia, jumlah talenta digital masih sangat terbatas.

Dalam empat tahun terakhir, hanya sekitar 0,8% dari total angkatan kerja adalah tenaga profesional di bidang TIK, sementara rata-rata jumlah tenaga kerja profesional TIK di negara-negara lain adalah sekitar 4% dari total angkatan kerja. Sebagai contoh, Singapura memiliki sekitar 5,1% dari total angkatan kerja yang bekerja di sektor TIK.

Jumlah pekerjaan di sektor TIK¹ terhadap total tenaga kerja (2019-2022, %)



Gambar 3: Perbandingan Tenaga Kerja TIK Indonesia dan Negara Lainnya

Dua faktor utama penyebab rendahnya jumlah tenaga profesional di bidang digital/ TIK di Indonesia:

Pertama, terdapat kesenjangan signifikan dalam tingkat pendidikan dasar. Dalam satu dekade terakhir, peringkat PISA (*Program for International Student Assessment*) Indonesia terus mengalami penurunan yang konsisten. Pada tahun 2018, skor PISA Indonesia untuk sains berada di peringkat 71 dari 79 negara. Selain itu, tingkat partisipasi dalam pendidikan tinggi juga masih rendah. Pada tahun 2022, hanya sekitar 36% dari penduduk Indonesia yang melanjutkan pendidikan ke universitas.

Kualitas perguruan tinggi nasional juga belum mencapai standar optimal. Pada tahun 2023, hanya ada tiga universitas nasional Indonesia yang masuk dalam peringkat teratas universitas global. Di sisi lain, alokasi pengeluaran pemerintah untuk pendidikan meningkat setiap tahunnya. Pada tahun 2020 pengeluaran tersebut mencapai Rp. 508 triliun atau sekitar 20% dari alokasi anggaran belanja tersebut, namun jauh tertinggal dibandingkan negara lainnya. Berdasarkan persentase terhadap PDB alokasi belanja pemerintah untuk Pendidikan pada tahun 2022 hanva mencapai 2,8%, sedangkan Malaysia mengalokasikan sekitar 3,9% dari PDB dan Korea mencapai 4,5% dari PDB.

Oleh karena itu, langkah esensial yang perlu diambil untuk mengatasi tantangan ini dan memperkuat Sumber Daya Manusia dalam bidang digital, yaitu peningkatan dalam pendidikan dasar, promosi pendidikan tinggi, dan peningkatan mutu perguruan tinggi.

Kedua, keterbatasan pemanfaatan teknologi dan platform digital dalam pendidikan. Lebih dari 50% sekolah di Indonesia belum memiliki akses internet. Selain itu, investasi pemerintah di bidang teknologi pendidikan (edtech) kurana dari 1% dari total pengeluaran di bidang pendidikan. Akibatnya, penetrasi Edtech masih terkonsentrasi di daerah Jawa. Di sisi lain, kurang dari 30% perusahaan teknologi pendidikan yang memperluas bisnisnya di luar Jakarta.

Secara global Indonesia menduduki peringkat ke-47 dari 134 negara berdasarkan *Digital Skills Gap Index* (DSGI). Artinya Indonesia memiliki sejumlah keunggulan tetapi masih menghadapi sejumlah tantangan dalam literasi digital.

Skor tertinggi Indonesia yaitu dalam (i) sub-komponen supply dan demand competitiveness; dan (ii) data ethics dan integrity, ini menunjukkan potensi Indonesia dalam bidang-bidang tersebut. Namun skor rendah yaitu berada pada sub-komponen berikut yaitu:

- i) Digital skills institutions,
- ii) Digital responsiveness,
- iii) Dukungan pemerintah,
- vi) Intensitas penelitian.

Secara nasional, indeks literasi digital Kemenkominfo menunjukkan masih adanya disparitas antara provinsi-provinsi Indonesia. Provinsi-provinsi di Indonesia bagian tengah, seperti Nusa Tenggara Timur (NTT) dan Kalimantan Utara, memiliki skor literasi digital yang lebih rendah dibandingkan dengan provinsi-provinsi di Indonesia bagian Barat dan Timur.

Hal ini menunjukkan perlunya upaya untuk memastikan bahwa literasi digital didistribusikan secara merata, sehingga semua wilayah memperoleh manfaat dari perkembangan ekonomi digital. Hal ini tentunya melibatkan investasi dalam bidang pendidikan, pelatihan, dan infrastruktur digital di daerah-daerah 3T.

Kemajuan teknologi digital menciptakan peluang sekaligus tantangan bagi pasar tenaga kerja di Indonesia. Laporan *Future of Jobs Report* (WEF, 2023) memberikan gambaran tentang keterampilan yang akan menjadi kunci keberhasilan SDM dalam industri TIK di masa depan.

Keterampilan utama yang akan menjadi penting dalam industri TIK pada tahun 2027, mencakup:

1. Keterampilan Kognitif:

Mencakup kemampuan berpikir analitis, kreatif, dan sistematis. Dalam lingkungan yang semakin terdigitalisasi, kemampuan untuk menganalisis informasi, memecahkan masalah, dan berpikir kreatif akan sangat berharga.

2. Keterampilan Teknologi:

Mencakup pemahaman dalam teknologi seperti kecerdasan buatan (AI), analisis *big data*, literasi teknologi, dan keamanan siber. Dengan teknologi seperti AI dan big data menjadi semakin penting dalam berbagai industri, memiliki pemahaman dalam bidang ini akan menjadi keunggulan kompetitif.

3. Keterampilan Manajemen dan Engagement:

melibatkan kemampuan dalam manajemen, pelayanan pelanggan, pemasaran, dan media. Kemampuan untuk berinteraksi dengan pelanggan, mengelola proyek, dan memahami perilaku konsumen akan menjadi keterampilan penting.

Laporan tersebut juga mencatat bahwa sekitar 47% orang Indonesia membutuhkan pelatihan kembali/peningkatan keterampilan (reskilling/upskilling) dengan fokus pada pemikiran kreatif, Al, big data, dan keterampilan berpikir analitis. Pembelajaran daring akan memainkan peran yang sangat penting dalam mendukung upaya pelatihan kembali dan peningkatan keterampilan karyawan. Hal ini khususnya berlaku untuk keterampilan yang berhubungan dengan komputasi awan (cloud computing) dan keterampilan teknik lainnya. bantuan pembelajaran daring, karyawan dapat memperoleh keterampilan tersebut dalam waktu singkat.

Dalam konteks pelatihan karyawan yang terus berubah, pembelajaran daring menawarkan efisiensi waktu yang tinggi dan memungkinkan individu untuk beradaptasi dengan cepat dengan tuntutan industri yang terus berkembang.

Pemerintah. lembaga pendidikan, perusahaan. dan individu perlu berkolaborasi dalam menyediakan pelatihan tersebut dan memastikan bahwa tenaga kerja Indonesia tetap kompetitif dan siap menghadapi perubahan dalam ekonomi yang semakin terdigitalisasi. Tentunya ini membutuhkan investasi dalam program pelatihan yang relevan, sumber daya pendidikan yang mutakhir, dan akses yang lebih luas ke pembelajaran daring.

IKLIM BISNIS DAN KEAMANAN SIBER

Iklim bisnis di Indonesia masih berada dalam tahap awal perkembangannya. Berdasarkan Worldwide Governance Indicators (WGI), Indonesia masih menduduki peringkat 60 ke atas untuk indeks Lingkungan Bisnis dan Indeks Tata Kelola Dunia. Artinya Indonesia memiliki potensi besar untuk meningkatkan ekosistem bisnisnya melalui kebijakan dan regulasi yang mendukung serta kesiapan dalam mengadopsi teknologi. Salah satu aspek yang perlu diperhatikan adalah struktur usaha di Indonesia, dimana sekitar 99% adalah Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM). Namun, tingkat adopsi teknologi di kalangan UMKM baru mencapai sekitar 32%.

Salah satu dampak dari rendahnya tingkat adopsi teknologi digital adalah kontribusi UMKM terhadap PDB di Indonesia yang terbatas atau hanya sekitar 60%. Untuk meningkatkan kontribusi ekonomi UMKM, diperlukan upaya mendorong penggunaan teknologi digital, pemberian pelatihan, akses yang lebih baik ke sumber daya digital, serta meningkatkan kesadaran tentang manfaat teknologi dalam meningkatkan produktivitas dan pertumbuhan usaha.

		Peringkat Lingkungan Bisnis (2022)	Indeks Tata Kelola Dunia (2021)
(::	Singapura	1	1
88	Amerika Serikat	4	21
+	Swiss	5	10
*	Australia	11	4
	Inggris Raya	15	20
	Jepang	23	22
	Korea Selatan	26	35
(*	Malaysia	28	58
	Thailand	38	91
*]:	Tiongkok	55	123
	Indonesia	60	63
• India		64	106
Legeno	da: >60 41 hii	ngga 60 21 hingga	40 1 hingga 20

Gambar 4: Peringkat Iklim Bisnis dan Tata Kelola

Jakarta merupakan salah satu kota dengan jumlah startup terbanyak, namun berdasarkan Top Emerging Ecosystems dari Startup Genome, Jakarta kini mengalami penurunan peringkat. Penurunan ini disebabkan oleh akses yang lebih rendah ke pasar lokal dan global serta kurangnya talenta digital yang memadai. Selain itu, Indonesia juga masih menghadapi defisit dalam perdagangan internasional untuk digital-deliverable services.

Berdasarkan ekonomi sektoral, hanya sektor perdagangan dan ritel, serta layanan keuangan yang telah mencapai tingkat kematangan digital yang tinggi. Sektor manufaktur dan pertanian merupakan dua sektor utama yang berkontribusi terhadap total Produk Domestik Bruto (PDB) Indonesia, masih belum terdigitalisasi secara luas.

Indonesia perlu mendorong upaya memodernisasi sektor manufaktur dan pertanian mengingat kontribusi yang signifikan dari kedua sektor ini terhadap PDB, serta perkembangan digital yang masih berada dalam tahap awal. Dengan mempercepat proses digitalisasi dalam sektor-sektor ini, harapannya Indonesia dapat meningkatkan daya saing dalam ekonomi digital dan memanfaatkan potensi pertumbuhan yang lebih besar.

Dalam konteks ekosistem keamanan siber nasional Indonesia berada dalam tahap berkembang, terlihat dari peringkat Indonesia yang masih lebih rendah dibandingkan dengan beberapa negara lain. Menurut *National Cyber Security Index* (NCSI) pada tahun 2023, Indonesia menduduki peringkat ke-49, sedangkan Malaysia dan Singapura berada pada peringkat ke-22 dan ke-31.

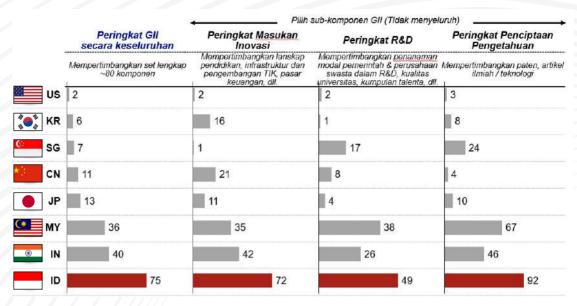
Selain itu, tata kelola data dan berbagi informasi di Indonesia masih mengadopsi pendekatan yang lebih restriktif. Hal ini berarti masih ada kendala dalam mendorong aliran data lintas batas yang mendukung perkembangan ekonomi digital dan pertukaran data internasional.

Perlu dicatat bahwa Indonesia belum memiliki Undang- Undang (UU) Keamanan Siber yang mengatur isu keamanan siber secara komprehensif. Untuk itu, guna meningkatkan ekosistem keamanan siber, Indonesia perlu mengembangkan UU keamanan siber yang komprehensif, mempromosikan kolaborasi antara sektor publik dan swasta, serta memperbaiki tata kelola data yang lebih inklusif dan mendukung aliran data lintas batas yang aman. Melalui upaya ini ekosistem keamanan siber diharapkan dapat lebih efektif dan berdaya saing dalam lingkup global.

PENELITIAN, INOVASI DAN PENGEMBANGAN USAHA

Pada tahun 2022, berdasarkan laporan World Intellectual Property Organization (WIPO) tentang Global Innovation Index (GII), Indonesia berhasil meraih peringkat ke-75 dari 130 negara. Capaian ini menunjukkan peningkatan sebanyak 10 peringkat dibandingkan dengan posisi pada tahun 2020 yang berada di peringkat ke-85.

Peningkatan peringkat diatribusikan dari kenaikan indikator input seperti peningkatan pengeluaran untuk *research and development* (R&D) serta investasi VC. Selain itu, terdapat juga peningkatan pada indikator keluaran seperti kompleksitas produksi dan ekspor, serta penerimaan hak kekayaan intelektual. Di sisi lain Indonesia telah menunjukkan kinerja di atas tingkat yang diharapkan untuk nilai PDB per kapitanya dalam laporan tersebut.



Gambar 5: Peringkat GII dari berbagai negara (2022)

Meskipun terjadi peningkatan peringkat dalam kemampuan inovasi Indonesia, harus diakui bahwa kinerja tersebut masih jauh tertinggal jika dibandingkan dengan banyak negara lain. Terutama, Indonesia masih mendapat nilai terendah dalam Sub-Penciptaan Peringkat Pengetahuan. Sub-peringkat ini mempertimbangkan faktor-faktor seperti jumlah paten lokal, artikel ilmiah dan model teknologi, serta dokumen lain yang dapat dikutip dan dihasilkan secara lokal.

Selain peringkat yang masih tertinggal dalam Sub-Peringkat Penciptaan Pengetahuan, Indonesia juga menghadapi tantangan dalam beberapa aspek kunci lainnya terkait kemampuan inovasi. Salah satunya adalah pengeluaran R&D sebagai persentase dari PDB, ketersediaan talenta R&D (peneliti), dan jumlah *unicorn* lokal.

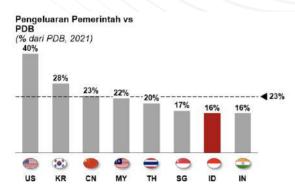
Pada tahun 2022, pengeluaran R&D Indonesia hanya mencapai 0,3% dari PDB, jauh lebih rendah dibandingkan dengan negara-negara seperti Singapura yang menghabiskan 1,9% dari PDB mereka untuk R&D, dan India yang mengeluarkan 0,7% dari PDB mereka untuk hal yang sama. Selain itu, kebijakan pemerintah Indonesia dalam memberikan insentif untuk R&D juga terbatas, terutama dalam hal pajak dan subsidi.

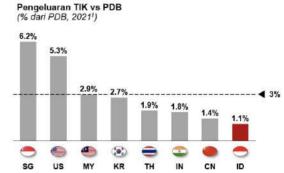
Oleh karena itu, Indonesia perlu menyiapkan berbagai model insentif R&D yang dapat menarik investasi dalam inovasi digital. Hal ini dapat mencakup pengembangan kebijakan pajak yang lebih menguntungkan bagi perusahaan yang berinvestasi dalam R&D, pemberian subsidi atau hibah untuk proyek R&D yang inovatif, serta upaya untuk meningkatkan ketersediaan tenaga kerja yang berkualifikasi dalam bidang penelitian dan pengembangan. Dengan melakukan upaya ini, Indonesia dapat memperkuat kemampuan inovasi dan bersaing lebih efektif dalam pasar global.

PENDANAAN DAN INVESTASI

Indonesia masih menghadapi tantangan yang signifikan dalam hal penanaman modal, terutama terkait dengan pengembangan ekonomi digital. Pada tahun 2021, alokasi pengeluaran pemerintah di Indonesia hanya mencapai 16% dari PDB, jauh dari rata-rata negara-negara lain yang mencapai 23%.

Kurangnya alokasi dana pemerintah memengaruhi kemampuan negara untuk mendukung sektor inovasi dan pengembangan ekonomi digital.





Gambar 6: Perbandingan Lanskap Pendanaan dan Investasi

Lebih lanjut, Nilai investasi/pengeluaran TIK di Indonesia yang dilakukan oleh industri di dalam negeri, yakni sekitar 1,1% dari PDB. Sementara rata-rata negara lain dapat mencapai 3% dari PDB atau bahkan secara nominal 1,2 hingga 5,6 kali lipat lebih besar dari pengeluaran Indonesia. Peningkatan investasi dalam TIK menjadi suatu keharusan untuk menghadapi dominasi era digital.

Selain itu, daftar perusahaan dengan kapitalisasi pasar tertinggi di Bursa Efek Indonesia menunjukkan ketidakseimbangan yang signifikan. Dari 10 perusahaan peringkat teratas, hanya 1 perusahaan yang dapat diidentifikasi sebagai perusahaan teknologi atau perusahaan dengan pengeluaran R&D yang besar.

Artinya Indonesia perlu mendorong lebih banyak perusahaan teknologi yang inovatif untuk tumbuh dan berkontribusi pada ekonomi Indonesia. Upaya yang perlu dilakukan antara lain peningkatan investasi dan insentif yang menarik guna mendorong terciptanya lingkungan yang mendukung perkembangan perusahaan tersebut.

Di sisi lain, akibat pandemi COVID-19 jumlah foreign direct investment (FDI) ke Indonesia terhadap PDB sejak tahun 2019 mengalami penurunan. Secara histori, jumlah FDI ke Indonesia masih lebih rendah dibandingkan dengan beberapa negara lainnya. Selama lima tahun terakhir, rata-rata FDI ke Indonesia hanya mencapai 1,8% dari PDB, sementara negara-negara yang dijadikan tolak ukur mencapai sekitar 5,0% dari PDB.

Faktor utama yang menyebabkan rendahnya jumlah FDI adalah peraturan di Indonesia yang bersifat restriktif. Hal ini tercermin dalam skor Indeks Pembatasan Peraturan FDI yang relatif tinaai dibandingkan dengan negara-negara tolak ukur. Berdasarkan indeks ini, Indonesia mendapat nilai 0,46 (skala 0 mengindikasikan batasan yang paling minim dan skala 1 yang mengindikasikan batasan yang paling tinggi). Kondisi ini menjadi kendala bagi peningkatan investasi asing di Indonesia.

Untuk mengatasi masalah tersebut, diperlukan revisi peraturan-peraturan investasi yang bersifat restriktif guna menciptakan lingkungan bisnis yang lebih terbuka dan ramah terhadap investasi asing. Melalui upaya ini, diharapkan Indonesia dapat menjadi lebih menarik bagi investor asing yang pada gilirannya berdampak pada pertumbuhan ekonomi dan penciptaan lapangan kerja.

Pendanaan VC di Indonesia telah mengalami peningkatan yang signifikan, dengan CAGR mencapai 18% selama periode 2018 hingga 2021. Pada tahun 2021, pendanaan VC di Indonesia dari sumber global berhasil mencapai 1,4%, sebanding dengan sebagian besar negara-negara lain sebagai tolak ukur, kecuali Amerika Serikat dan Inggris Raya.

Meskipun terjadi peningkatan yang positif, penanaman VC sebagai persentase terhadap PDB di Indonesia hanya mencapai 0,1%. Angka ini jauh lebih rendah dibandingkan dengan negara-negara sebagai tolak ukur, yang dapat mencapai 2-6 kali lipat dari persentase tersebut.

Indonesia memiliki potensi besar untuk meningkatkan investasi VC. Guna mendorong pendanaan VC, upaya yang perlu dilakukan yaitu menciptakan insentif yang lebih menarik bagi investor dan memberikan dukungan yang lebih besar kepada *startup*. Upaya ini akan mendorong lebih banyak peluang bagi perusahaan-perusahaan inovatif dan mempercepat pertumbuhan sektor ekonomi digital di Indonesia.

KEBIJAKAN DAN REGULASI

Ekonomi digital memiliki kompleksitas tersendiri dan memerlukan pendekatan kebijakan vang lebih kolaboratif. Indonesia, secara keseluruhan lanskap kebijakan dan regulasi ekonomi digital pada masih tergolong tahap awal pengembangan. Jika dibandingkan dengan negara-negara terkemuka. Indonesia cukup tertinggal dalam berbagai indeks yang mengukur aspek peraturan dan kebijakan terkait ekonomi digital. Beberapa indeks yang relevan mencakup World Governance Index (WGI). International Telecommunication Union Generation, IMD World Digital Competitiveness ranking, dan Network Readiness Index (NRI).

Indonesia menduduki peringkat 50 ke atas dalam berbagai indeks tersebut. Artinya ada tantangan untuk mengejar peringkat dari negara-negara pemimpin di sektor ekonomi digital. Di antara 10 negara teratas dalam Indeks GCI, rata-rata 70% di antaranya juga menempati peringkat 10 teratas dalam indeks yang mengukur kebijakan dan regulasi terkait ekonomi digital.

Peringkat Indeks

NEGARA	GCI*	WGI*	G5*	Pilar Peraturan IMD*	Pilar Peraturan NRI*
Amerika Serikat	#1	21	13	12	18
Singapura	#2	1	5	1	9
Swiss	#3	10	17	8	4
Swedia	#4	9	19	2	7
Denmark	#5	5	14	6	8
Finlandia	#6	3	7	5	3
Belanda	#7	8	9	7	5
Inggris Raya	#8	20	2	24	26
Jepang	#9	22	25	47	23
Norwegia	#10	11	23	4	2
Australia	#11	4	8	10	10
Selandia Baru	#12	6	18	33	17
Korea Selatan	#13	35	5	23	39
Tiongkok	#22	123	60	17	81
Malaysia	#34	58	57	31	51
Thailand	#46	91	39	40	56
Vietnam	#55	130	112	TA	95
Indonesia	#58	63	56	51	79
Filipina	#59	95	42	56	83
India	#63	105	55	44	80

Gambar 7: Perbandingan Lanskap Kebijakan/Regulasi

Dari perspektif TIK, International Telecommunication Union (ITU) memberikan peringkat Indonesia sebagai negara G2, yang dapat diartikan sebagai generasi "Pembuka Pasar" ditandai dengan tingkat liberalisasi terbatas dan adanya privatisasi dalam beberapa sektor TIK.

Untuk naik peringkat menjadi negara G5, Indonesia perlu fokus perbaikan pada keempat pilar peraturan TIK yaitu Regulatory Authority, Regulatory Mandate, Regulatory Regime, dan Competition Framework. Langkah-langkah yang perlu dilakukan oleh Indonesia antara lain yaitu:



Meningkatkan klarifikasi kebijakan dan regulasi

Diperlukan kejelasan dalam peralihan fokus, ruang lingkup, sarana, dan pendekatan terhadap kebijakan dan regulasi TIK. Kebijakan yang jelas dan transparan dapat menciptakan lingkungan yang kondusif bagi investasi dan perkembangan sektor TIK.



Menerapkan model kolaboratif yang tangkas

Indonesia perlu mengadopsi model kolaboratif yang responsif dan fleksibel untuk mendukung kesiapan transformasi digital. Ini mencakup kerja sama antara pemerintah, sektor swasta, dan pemangku kepentingan lainnya dalam mengembangkan inisiatif dan kebijakan TIK yang efektif.



Menerapkan praktik terbaik untuk tata kelola yang sehat

Untuk mencapai tingkat regulasi TIK yang lebih tinggi, Indonesia harus mengadopsi praktik terbaik dalam aspek tata kelola Ini termasuk transparansi dalam pengambilan keputusan, akuntabilitas, dan pengawasan yang efektif untuk memastikan bahwa regulasi yang diterapkan mendukung pertumbuhan sektor TIK dengan adil dan seimbang.

Melalui upaya ini, Indonesia dapat mendukung kemajuan dalam sektor TIK, meningkatkan regulasi yang mendukung inovasi dan pertumbuhan, serta berdaya saing di pasar global yang semakin terhubung secara global.

Kebijakan dan regulasi di Indonesia juga perlu secara aktif mengurangi kesenjangan di berbagai aspek pengembangan ekonomi digital. Ini mencakup upaya perluasan inklusi keuangan, peningkatan akses pada pendidikan dan pengembangan keterampilan, pemberian akses yang lebih baik pada layanan publik, serta dukungan yang lebih besar untuk ekosistem *startup* yang dapat menciptakan lapangan kerja.

Dalam menciptakan lanskap regulasi dan kebijakan yang mendukung perkembangan ekonomi digital, diperlukan sekitar 32 jenis intervensi di berbagai aspek pengembangan ekonomi digital. Namun, saat ini Indonesia baru menerapkan tujuh jenis intervensi yang diperlukan. Hal ini mengindikasikan adanya kesenjangan yang signifikan dalam pendekatan kebijakan yang diterapkan.

Semua pilar pengembangan ekonomi digital, seperti Infrastruktur, Sumber Daya Manusia, Iklim Bisnis dan Keamanan Siber, Penelitian, Inovasi, dan Pengembangan Usaha, serta Pendanaan dan Investasi, semuanya memiliki tingkat kebutuhan intervensi yang tinggi.

Oleh karena itu, Indonesia perlu memprioritaskan dan mengintensifkan upaya dalam mengembangkan kebijakan dan regulasi yang lebih komprehensif dan akomodatif untuk mendukung pertumbuhan sektor ekonomi digital.

Dengan upaya tersebut, Indonesia dapat mempercepat perjalanan menuju ekonomi digital yang lebih inklusif dan berkelanjutan yang memberikan manfaat yang lebih luas dan menciptakan peluang ekonomi yang lebih besar bagi masyarakat.

Pilar	Status Quo Indonesia	Intervensi Kunci
Infrastruktur	1 dari 6 intervensi kunci	 Regulasi Infrastructure sharing Regulasi Right of Way Regulasi Zona Pusat Data Pusat Data/ Standar Keamanan Cloud Regulasi Harga Regulasi Kualitas Layanan
Sumber Daya Manusia	0 dari 4 intervensi kunci	Kurikulum Digital Edukasi Regulasi Teknologi Visa Rencana Aksi Pendidikan Digital Kerangka Keterampilan Digital
Iklim Bisnis dan Keamanan Siber	5 dari 14 intervensi kunci	 Manufaktur: Transfer Teknologi UU Keamanan Siber Agrikultur: Regulasi Taman Teknologi Agrikultur: Regulasi Pertanian Hi-Tech Agrikultur: Regulasi Pelacakan Ternak Data: UU Identitas Digital Tunggal Perdagangan: UU Pasar Digital UU Perlindungan Data Pribadi Keamanan Siber: Pelaporan Insiden Regulasi Startup Listing Perdagangan: Pembayaran Digital Manufaktur: Super Tax Deduction Kerangka Tata Kelola Data Polis Tanda Tangan Digital
Penelitian, Inovasi, dan Pengembangan Usaha	1 dari 4 intervensi kunci	Regulasi Teknologi <i>Sandbox</i> Regulasi Kluster Teknologi UU Promosi Industri <i>Software</i> UU Desain Industri
Pendanaan dan Investasi Status Intervensi Keseluruhan	0 dari 4 intervensi kunci	Berbagai Kredit Pajak <i>Startup</i> Insentif Pajak untuk R&D Manufaktur Insentif Digitalisasi UMKM Insentif Adopsi <i>Smart Farming</i>
Status Intervensi Keseluruhan	7 dari 32 intervensi kunci	Terdapat Kesenjangan yang Tinggi

Keterangan:

Font hitam tidak ada intervensi di Indonesia

Font merah intervensi, namun belum selaras dengan praktik terbaik (misalnya tidak ada regulasi turunan) Font hijau merupakan intervensi kebijakan dan/atau regulasi yang sudah Indonesia lakukan

Gambar 8: Penilaian Intervensi Regulasi pada Pilar Ekonomi Digital

Dari intervensi kunci yang telah diidentifikasi, terdapat 12 kebijakan dan/atau regulasi yang dikategorikan "harus" dimiliki Indonesia untuk mendorong perkembangan ekonomi digital. **Daftar intervensi regulasi dan/atau kebijakan pada pilar pengembangan ekonomi digital:**



Pilar Infrastruktur

Dalam pilar **Infrastruktur**, terdapat 5 intervensi penting yang perlu diprioritaskan:

- 1. **Regulasi** *infrastructure sharing:* menerapkan regulasi yang mengurangi biaya bagi operator telekomunikasi dalam memperluas infrastruktur internet ke seluruh wilayah indonesia.
- 2. **Regulasi** *right of way:* membuat platform persetujuan *one-stop* yang memungkinkan penerapan infrastruktur yang lebih efisien dan ekonomis, terutama dalam hal lintas batas.
- 3. **Regulasi harga:** menetapkan batas harga dasar untuk layanan internet dengan tujuan memastikan inklusivitas pasar dan menjaga ketersediaan akses internet yang terjangkau.
- 4. **Regulasi standar quality of services:** menerapkan standar minimum untuk kualitas layanan internet, seperti kecepatan minimum yang harus dipatuhi oleh operator.
- 5. **Pusat data/standar keamanan cloud:** menyediakan regulasi dan standar keamanan yang tinggi untuk pusat data dan layanan cloud guna menjaga ketahanan terhadap berbagai ancaman serta mencegah potensi kebocoran data.

Dengan mengimplementasikan intervensi kebijakan dan regulasi tersebut, Indonesia dapat membangun fondasi yang lebih kuat untuk mendukung perkembangan ekonomi digital yang berkelanjutan dan inklusif. Hal ini akan memastikan akses ke layanan digital yang lebih luas, mendorong pertumbuhan sektor ekonomi digital, dan menciptakan peluang lebih luas bagi masyarakat.



Pilar Iklim Bisnis dan Keamanan Siber

Dalam pilar **Iklim Bisnis dan Keamanan Siber,** tiga intervensi penting yang harus dipertimbangkan:

- 1. Regulasi transfer teknologi untuk manufaktur: menyediakan regulasi yang memfasilitasi akses pemain domestik terhadap kekayaan intelektual dan teknologi yang dimiliki oleh pemain global. Hal ini akan mendukung perkembangan sektor manufaktur di dalam negeri dengan memungkinkan transfer teknologi yang diperlukan.
- 2. **UU Identitas Digital Tunggal:** mewajibkan penggunaan sistem identifikasi digital bagi warga negara dalam mengakses dan menerima layanan pemerintah secara efisien. Hal tersebut akan mendorong penciptaan identitas digital yang aman dan memudahkan akses ke layanan publik.
- 3. **UU Keamanan Siber:** menetapkan kerangka sertifikasi untuk produk dan layanan TIK guna mengatasi risiko keamanan siber. Upaya ini akan membantu melindungi infrastruktur dan data yang bersifat sensitif dari ancaman siber yang terus berkembang.

Dengan mengimplementasikan intervensi tersebut pada pilar Iklim Bisnis dan Keamanan Siber, Indonesia dapat menciptakan lingkungan bisnis yang lebih kondusif, memperkuat keamanan siber, dan mendukung pertumbuhan ekonomi digital yang berkelanjutan.



Pilar Sumber Daya Manusia

Dalam pilar **Sumber Daya Manusia,** terdapat minimal dua intervensi yang harus dipertimbangkan:

- 1. **Regulasi teknologi visa:** mendorong talenta berkompeten dari luar untuk masuk ke Indonesia dengan menerapkan visa teknologi sehingga meminimalisir kesenjangan dalam talenta digital. Upaya ini juga membantu terbukanya akses keahlian global yang diperlukan dalam ekonomi digital Indonesia.
- 2. **Kerangka kemampuan digital:** menyediakan informasi terkini tentang jalur karir, peran pekerjaan, dan keterampilan yang dibutuhkan dalam sektor digital. Upaya ini akan mengarahkan SDM kita ke arah yang relevan dan memfasilitasi pengembangan keterampilan sesuai dengan kebutuhan pasar kerja digital.

Dengan menerapkan intervensi-intervensi ini dalam pilar Sumber Daya Manusia, Indonesia dapat memperkuat kapasitas sumber daya manusianya untuk berpartisipasi aktif dalam ekonomi digital yang berkembang pesat. Hal ini akan membantu menciptakan tenaga kerja yang lebih siap menghadapi tantangan dan peluang dalam era digital yang dinamis.



Pilar Riset, Inovasi, dan Pengembangan Usaha

Dalam pilar **Riset, Inovasi, dan Pengembangan Usaha,** minimal satu intervensi yang harus dipertimbangkan, yaitu **sandbox teknologi**: mendorong inovasi produk dan layanan teknologi di dalam lingkungan yang dilindungi. Ini akan menciptakan ruang bagi pengembangan dan pengujian solusi teknologi baru dengan meminimalisir hambatan regulasi.



Pilar Pendanaan dan Investasi

Dalam pilar **Pendanaan dan Investasi,** minimal ada satu intervensi yang harus dipertimbangkan, yaitu **Insentif Digitalisasi UMKM:** Memberikan insentif kepada UMKM untuk mengadopsi teknologi dan solusi digital. Upaya ini akan membantu UMKM bertransformasi ke dalam ekosistem digital.

Dengan mengimplementasikan intervensi-intervensi ini dalam pilar Riset, Inovasi, dan Pengembangan Usaha dan pilar Pendanaan dan Investasi, Indonesia dapat menstimulasi inovasi, pengembangan bisnis, serta investasi yang mendukung pertumbuhan ekonomi digital yang berkelanjutan.





Kerangka Pengembangan Ekonomi Digital

Pengembangan ekonomi digital membutuhkan pondasi dan kerangka kerja yang meliputi prinsip, skenario, arah strategis dan aspirasi dalam mewujudkan visi utama pengembangan ekonomi digital.

Prinsip Utama Pengembangan Ekonomi Digital

Lima prinsip utama dalam pengembangan ekonomi digital yaitu:

Ol Kesetaraan Digital Prinsip kesetaraan digital bertujuan untuk memastikan semua lapisan masyarakat memiliki akses yang setara dan kemampuan untuk memanfaatkan teknologi dan sumber daya digital secara efektif. Termasuk menjembatani kesenjangan digital dan mempromosikan inklusivitas dalam ekonomi digital.

02 Level Playing Field

Prinsip ini berfokus pada menciptakan ekosistem persaingan yang sehat yang memberikan kesempatan yang setara bagi semua pelaku ekonomi di pasar digital. Termasuk memfasilitasi adanya regulasi yang adil dan transparan berlaku untuk semua yang mencakup UMKM dan penegakan kekayaan intelektual dan perlindungan konsumen.

Winning
Edge
(keunggulan
bersaing)

Prinsip ini menggarisbawahi pentingnya mengembangkan dan mempertahankan keunggulan bersaing sebagai aspek kompetitif untuk mendorong kapasitas dalam ekonomi digital. Termasuk pemanfaatan posisi strategis Indonesia di ASEAN, sumber daya alam yang melimpah, dan kekuatan ekonomi sektoral.

Keyakinan
dan
Kepercayaan
Daring

Kepercayaan adalah unsur kunci dalam ekonomi digital. Prinsip ini bertujuan untuk membangun keyakinan dalam layanan digital untuk mendorong penyebaran dan adopsi teknologi. Hal Ini melibatkan aspek pengelolaan data yang transparan, praktik keamanan siber yang kuat, tanggung jawab, dan kepatuhan, serta partisipasi masyarakat yang aktif dalam ekonomi digital.

05 Kolaborasi dan Dampak Kolektif Prinsip ini menekankan pentingnya meningkatkan inklusi untuk mencapai transformasi digital yang komprehensif serta membangun tata kelola dan regulasi yang kuat.

Dengan mengikuti prinsip-prinsip ini, Indonesia dapat menciptakan pondasi yang kuat untuk pertumbuhan ekonomi digital yang inklusif dan berkelanjutan, dengan manfaat yang dirasakan oleh seluruh masyarakat.

Fase Pengembangan Ekonomi Digital Indonesia

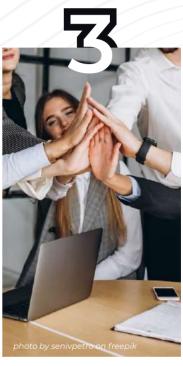
Pemerintah Indonesia telah menyepakati Strategi Nasional Pengembangan Ekonomi Digital 2023-2030 sebagai kerangka kerja pengembangan ekonomi digital dengan tiga fase pengembangan. Dalam merealisasikannya, dibutuhkan kolaborasi antar berbagai pemangku kepentingan, baik sektor publik maupun swasta.

		MEMPERSIAPKAN	BERTRANSFORMASI	МЕМІМРІМ
	Visi	Tidak adanya visi ekonomi digital nasional, diawasi oleh badan khusus	Tujuan nasional bersatu dipantau oleh badan khusus	Tujuan nasional bersatu dipantau oleh badan permanen berdedikasi
	Infrastruktur	Cakupan infrastruktur TIK yang terbatas, terutama di kota-kota Tier 1, menciptakan kesenjangan digital antar wilayah	Cakupan infrastruktur berkecepatan tinggi di kota-kota utama; pembangunan infrastruktur yang cepat di seluruh kota	Cakupan infrastruktur nasional dengan kecepatan tinggi; memungkinkan penggunaan teknologi canggih
, (†) (†)	Sumber Daya Manusia	Kurangnya talenta digital yang siap menghadapi masa depan, terbatasnya literasi digital di kalangan penduduk	Talenta digital yang memadai; literasi digital moderat di antara populasi	Talenta digital yang berlimpah dan siap untuk masa depan; populasi yang melek digital
®	Iklim Bisnis & Keamanan Siber	Adopsi digital terbatas di seluruh ekosistem bisnis	Ekosistem bisnis yang produktif; adopsi pembelajaran teknologi pintar yang lebih tinggi dari para pemimpin digital	Ekosistem bisnis yang maju dan produktif; <i>unicorn</i> yang lahir dari seluruh vertikal/sektor industri
	Penelitian, Inovasi & Pengem- bangan Bisnis	Terutama bertindak sebagai 'konsumen' teknologi daripada menjadi 'produsen'	Tahap 'Prosumer'; mulai mengembangkan kegiatan R&D	Pusat inovasi untuk mengembangkan teknologi TIK/pintar terdepan
	Pendanaan & Investasi	Investasi stagnan, sebagian besar memanfaatkan pendanaan domestik	Meningkatkan investasi digital dengan memanfaatkan pendanaan domestik; meningkatkan pendanaan asing	Investasi yang cukup dengan memanfaatkan pendanaan dalam dan luar negeri
	Kebijakan & Regulasi	Lanskap Kebijakan dan Regulasi belum <i>agile</i> dan <i>forward looking</i> (misal belum adanya undang-undang keamanan siber)	Terciptanya Kebijakan dan Regulasi yang agile dan forward looking	Terciptanya Kebijakan dan Regulasi yang <i>agile</i> , komprehensif, kolaboratif dan <i>forward</i> <i>looking</i>

Gambar 9: Fase Pengembangan Ekonomi Digital







MEMPERSIAPKAN

Fase ini fokus pada perbaikan fondasi dasar digital dan memastikan bahwa setiap lapisan masyarakat telah siap untuk bertransformasi digital.

Fase ini merupakan fondasi atau prasyarat agar sukses dalam mencapai target pengembangan ekonomi digital ke depan.

BERTRANSFORMASI

Fase ini melibatkan upaya transformasi secara menyeluruh guna menciptakan ekonomi digital yang cerdas dan efisien.

Transformasi ini mencakup seluruh ekosistem ekonomi untuk menciptakan daya saing yang tinggi.

MEMIMPIN

Pada fase ini, Indonesia akan berperan aktif dalam pengembangan ekonomi digital di tingkat global.

Ini adalah wujud aspirasi Indonesia untuk berperan dalam menentukan arah perkembangan ekonomi digital dunia.

Saat ini, Indonesia berada pada tahap "Mempersiapkan" ditandai dalam beberapa aspek

1. Visi yang Belum Jelas

Tidak adanya visi ekonomi digital yang didefinisikan secara jelas dan dijalankan melalui lembaga atau institusi khusus.

2. Infrastruktur Terbatas

Infrastruktur internet berkecepatan tinggi, seperti jaringan 5G masih terbatas pada kota-kota besar terutama di kota *tier* 1.

3. Kesenjangan Talenta Digital

Terdapat kesenjangan antara ketersediaan dan permintaan talenta digital yang siap untuk masa depan.

4. Adopsi Teknologi Terbatas

Adopsi teknologi digital masih terbatas dalam berbagai ekosistem bisnis.

5. Bersifat Konsumtif

UMKM dan pelaku bisnis umumnya berperan sebagai konsumen teknologi daripada sebagai produsen teknologi.

6. Investasi Stagnan

Investasi digital masih stagnan, dengan sebagian besar dana berasal dari pasar domestik.

7. Regulasi TIK yang Kurang Adaptif

Lanskap Kebijakan dan Regulasi belum *agile* dan *forward looking* (misal belum adanya undang-undang keamanan siber).

Pada tahun 2030, Indonesia beraspirasi bergerak menuju fase "Bertransformasi", dengan harapan:

1. Infrastruktur yang Lebih Luas

Infrastruktur berkecepatan tinggi akan mencakup kota-kota utama di *tier-*2 dan *tier-*3, menjadikan akses internet cepat lebih merata.

2. Pasokan Talenta Digital yang Memadai

Indonesia akan memiliki pasokan talenta digital yang cukup untuk memenuhi kebutuhan masa depan.

3. Ekosistem Bisnis yang Produktif

Ekosistem bisnis akan lebih produktif dengan pemanfaatan teknologi digital.

4. Peran Prosumer

Pelaku bisnis akan mulai menjadi "*Prosumer*," yaitu produsen dan konsumen teknologi, terlibat dalam kegiatan R&D.

5. Peningkatan Investasi Digital

Investasi digital akan meningkat, termasuk pemanfaatan dana domestik.

6. Regulasi Digital yang Agile dan Forward Looking

Indonesia akan memiliki kebijakan digital/TIK yang sesuai dengan perkembangan teknologi.

Pada tahun 2045, Indonesia mencapai fase "Memimpin" dengan pencapaian mencakup:

1. Infrastruktur Nasional Berkualitas Tinggi

Infrastruktur nasional akan mampu menyediakan akses kecepatan tinggi yang berkualitas di seluruh wilayah Indonesia, termasuk kota-kota *tier* 4. Hal ini akan memastikan bahwa seluruh penduduk dapat menikmati akses digital yang sebanding.

2. Talent Digital yang Berlimpah

Indonesia akan memiliki pasokan talenta digital yang melimpah. Ini akan menciptakan keunggulan kompetitif dalam ekonomi digital global.

3. Ekosistem Bisnis yang Maju

Ekosistem bisnis akan semakin maju dan produktif. Adopsi alat dan teknologi digital akan menjadi yang terdepan di dunia, memungkinkan pelaku bisnis untuk berinovasi dan bersaing secara global.

4. Pusat Inovasi Regional

Indonesia akan menjadi pusat inovasi regional yang mengembangkan teknologi canggih dan cerdas (*leading-edge/smart technology*). Ini akan membawa dampak positif terhadap pertumbuhan ekonomi dan inovasi di kawasan sekitar.

5. Investasi yang Memadai

Investasi dalam ekonomi digital akan mencapai tingkat yang memadai. Ini akan mencakup sumber daya baik dari dalam negeri maupun luar negeri, menciptakan lingkungan yang kondusif untuk pertumbuhan ekonomi digital.

6. Kebijakan Digital yang Komprehensif dan Terkini

Indonesia akan memiliki kebijakan digital/TIK yang komprehensif dan selalu terkini. Hal ini akan memungkinkan Indonesia untuk beradaptasi dengan perubahan teknologi yang cepat dan mengatur ekosistem digital dengan bijak.

Visi

Tujuan nasional yang terpadu, jelas dan dikomunikasikan dipantau oleh badan khusus

Infrastruktur







Cakupan Infrastruktur nasional dengan kecepatan tinggi

Cakupan internet berkecepatan tinggi di seluruh kota tingkat di Indonesia

Indonesia berperan sebagai hub komputasi, menyediakan layanan data pusat melintasi Asia Tenggara

Sumber Daya Manusia





Workforce



Terpenuhinya talenta digital yang future-ready

Pendidikan terdepan di K-12

Layanan Edtech yang digunakan di sebagian besar sekolah di Indonesia

Memiliki ±9 juta tenaga kerja TIK, memanfaatkan bakat lokal dan asing

Iklim Bisnis dan Keamanan Siber







Unicorn

Cybersecurity

Ekosistem bisnis yang maju dan produktif

Sebagian besar UMKM mengadopsi alat digital

Meningkatkan *unicorn* baru di berbagai sektor

Adopsi teknologi terdepan di seluruh sektor industri prioritas

Memanfaatkan teknologi canggih untuk memperkuat dunia maya

Riset, Inovasi & Pengembangan Bisnis







Business

Hub inovasi untuk mengembangkan smart technology

Meluasnya penggunaan output R&D; inovasi berkelanjutan di seluruh leading-edge technology

Jumlah peneliti yang lebih banyak dengan memperkuat kerjasama antara industri, pemerintah dan akademisi

Pendanaan & Investasi





Gov Spending

FDI

Investasi yang memadai dengan memanfaatkan pendanaan dalam dan luar negeri

Komitmen belanja pemerintah lebih tinggi untuk transformasi ekonomi digital

Memanfaatkan dana asing untuk mempromosikan inovasi untuk teknologi terdepan

Kebijakan & Regulasi





Regulator

Laws

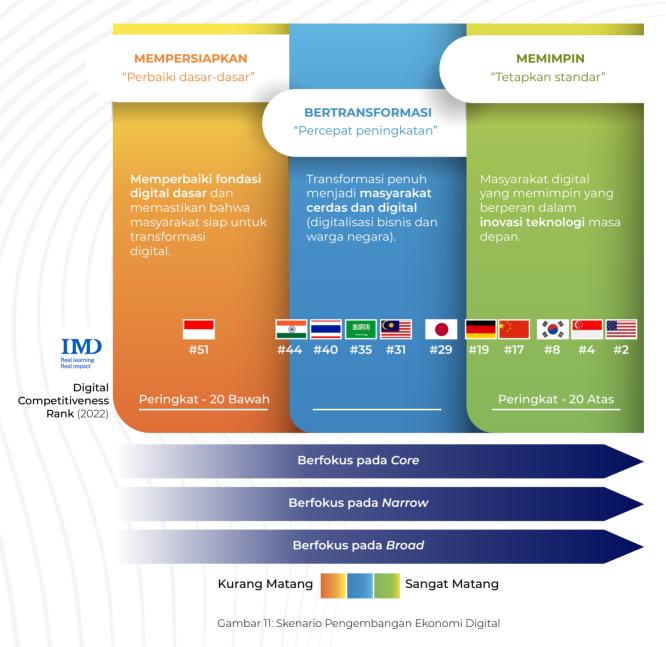
Kebijakan digital/TIK yang komprehensif dan *up-to-date*

Regulasi praktik-terbaik TIK diadopsi dan ditegakkan

Regulasi yang komprehensif dan kolaboratif untuk mempromosikan digital lintas sektor di luar TIK

Skenario Pengembangan Ekonomi Digital

Melalui implementasi Strategi Nasional Pengembangan Ekonomi Digital 2023-2030, aspirasi Indonesia untuk melompat dari peringkat ke-51 menjadi peringkat ke-20 dalam IMD *World Digital Competitiveness* (WDC) *ranking* diproyeksikan akan tercapai pada tahun 2045. Oleh karena itu, aspirasi Indonesia untuk bergeser ke fase "Bertransformasi" pada tahun 2030 merupakan prasyarat utama guna memastikan terwujudnya aspirasi pada tahun 2045.



Arah Strategis Pengembangan Ekonomi Digital

Arah strategis dari enam pilar pengembangan ekonomi digital adalah:

1. Infrastruktur

Meningkatkan konektivitas internet berkecepatan tinggi yang dapat diakses oleh semua lapisan masyarakat, andal, dan terjangkau, sehingga mendukung penerapan *use-case* digital yang luas.

2. Sumber Daya Manusia

Menciptakan sistem pendidikan yang inklusif, berkualitas dunia, dan dapat diakses oleh semua, guna meningkatkan kualifikasi tenaga kerja dalam era digital.

3. Iklim Bisnis dan Keamanan Siber

Membentuk ekosistem bisnis yang produktif, maju, dan bersifat harmonis secara global dengan memaksimalkan pemanfaatan teknologi digital yang cerdas. Selain itu, menjaga keamanan siber menjadi prioritas.

4. Riset, Inovasi, dan Pengembangan Usaha

Memiliki kemampuan R&D yang unggul dalam area fokus tertentu untuk mempercepat transformasi digital dan memacu inovasi.

5. Pendanaan dan Investasi

Membangun ekosistem investasi yang menarik melalui pendanaan dalam bidang TIK serta investasi VC yang memadai.

6. Regulasi dan Kebijakan

Menciptakan regulasi dan kebijakan yang mendukung perkembangan ekonomi digital yang seimbang, transparan, dan sesuai dengan perkembangan teknologi.

Pilar pengembangan ekonomi digital saling bersinergi dan mendukung. Penetapan arah strategis pada setiap pilar guna mengakselerasi kemajuan di era digital yang semakin kompleks sehingga tercipta lingkungan yang kondusif bagi pertumbuhan ekonomi digital Indonesia. Hal ini sesuai dengan gambar kerangka arah strategis pengembangan ekonomi digital berikut.

Kerangka Arah Strategis Pengembangan Ekonomi Digital



Gambar 12: Arah Strategis Pengembangan Ekonomi Digital



photo by freepik 49



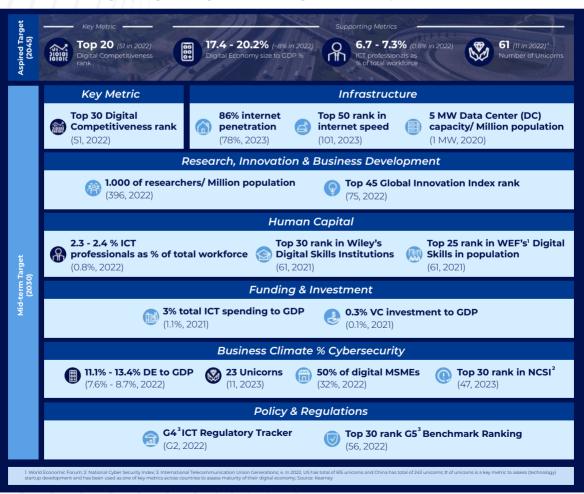
IDigital:

Memajukan Indonesia Melalui Impian Digital Yang Inklusif

Pemerintah telah menyepakati slogan dari Strategi Nasional Pengembangan Ekonomi Digital 2023-2030 yaitu **IDigital: Memajukan Indonesia melalui Impian Digital yang Inklusif.** Aspirasi dari slogan tersebut yaitu meningkatkan akses pasar, daya saing, dan lapangan pekerjaan dalam ekonomi digital, sehingga akan terjadi peningkatan dalam PDB Indonesia.

Target Strategi Nasional Pengembangan Ekonomi Digital 2023-2030

Pemerintah Indonesia telah menetapkan target pengembangan ekonomi digital sampai dengan tahun 2030. Untuk mencapai target tersebut kerjasama erat antara berbagai pemangku kepentingan baik dari sektor publik maupun swasta menjadi kunci. Berikut adalah daftar dari 17 target pengembangan ekonomi digital Indonesia pada tahun 2030:



Gambar 13: Target Pengembangan Ekonomi Digital

Imperatif Strategi Nasional Pengembangan Ekonomi Digital

Setiap pilar dalam Strategi Nasional Pengembangan Ekonomi Digital dilengkapi dengan imperatif strategis guna mewujudkan aspirasi strategis Indonesia yaitu menjadi salah satu dari 20 negara dengan peringkat daya saing digital paling tinggi di tingkat global.

01

Infrastruktur

Pilar pertama dari pengembangan ekonomi digital adalah Infrastruktur, dengan aspirasi untuk menciptakan konektivitas internet berkecepatan tinggi yang dapat diakses oleh semua lapisan masyarakat, andal, dan terjangkau, sehingga mendukung penerapan *use-case digital* yang luas. Aspirasi ini diimplementasikan melalui tiga imperatif strategis yang mencakup perluasan jangkauan, peningkatan mutu infrastruktur digital, serta peningkatan dalam *computing edge.*



Cakupan

Membangun akses internet berkecepatan tinggi yang inklusif melalui solusi konektivitas yang maju. **1.B**

Mutu

Mengembangkan jaringan optik fiber yang memiliki kinerja tinggi, tahan lama, dan efisien melalui kolaborasi industri. 1.C

Computing Edge

Menjadikan Indonesia sebagai pusat komputasi regional yang mampu mengakomodasi kenaikan lalu lintas data.

KPI Strategis 2030

86% penetrasi internet (78% penetrasi, 2023)

Top 50 berdasarkan kecepatan internet (Peringkat ke-101, 2023) 5 MW *Data Center* (DC) per juta populasi (1 MW per Juta Populasi, 2020)

02

Sumber Daya Manusia

Pilar kedua pengembangan ekonomi digital yaitu Sumber Daya Manusia dengan aspirasi menciptakan sistem pendidikan yang inklusif, berkualitas dunia, dan dapat diakses oleh semua, guna meningkatkan kualifikasi tenaga kerja dalam era digital. Tujuan utama adalah meningkatkan ketersediaan tenaga kerja terutama di bidang digital. Dalam rangka mencapai aspirasi ini ditetapkan tiga imperatif strategis yang akan mengintervensi pada pendidikan formal, pemberdayaan tenaga kerja, dan *life-long learning*.

2.A

Pendidikan Formal

Meningkatnya kualitas sistem pendidikan dasar (K-12) dan perguruan tinggi melalui pemanfaatan teknologi digital. **2.B**

Pemberdayaan Tenaga Keria

Menetapkan program pendidikan dan pelatihan digital inklusif untuk mempersiapkan tenaga kerja dengan keterampilan masa depan untuk sektor TIK. 2.C

Life-Long Learning

Menciptakan masyarakat yang melek digital dengan memanfaatkan perangkat digital untuk penggunaan yang lebih produktif.

KPI Strategis 2030

Top 30 Wiley's Digital Skills Institutions (Peringkat 61, 2021) 2,3-2,4% jumlah profesional TIK terhadap total tenaga kerja (0,8%, 2022) Top 25 WEF's Digital Skills among Population (Peringkat 52, 2021)

03 | Iklim Bisnis dan Keamanan Siber

Pilar ketiga pengembangan ekonomi digital yaitu Iklim Bisnis dan Keamanan Siber memiliki aspirasi menciptakan ekosistem bisnis yang produktif, maju, bernilai tambah tinggi dan bersifat harmonis secara global dengan memaksimalkan pemanfaatan teknologi digital yang cerdas. Selain itu, menjaga keamanan siber menjadi prioritas. Aspirasi ini diwujudkan melalui empat imperatif strategis yang mencakup intervensi pada UMKM Digital, *Startup* Teknologi, Digitalisasi Sektor Utama, serta Keamanan Siber.

3.A

UMKM Digital

Mendorong adopsi produk dan layanan oleh UMKM untuk meningkatkan akses pasar dan produktivitas **3.**B

Startup Teknologi

Mempromosikan penciptaan unicorn teknologi baru melalui pembangunan ekosistem startup yang menarik 3.C

Digitalisasi Sektor Utama

Mempromosikan penggunaan teknologi teknologi digital dan cerdas yang inovatif bertujuan untuk meningkatkan produktivitas dan nilai tambah pada sektor prioritas 3.D

Keamanan Siber

Peningkatan kesadaran masyarakat terhadap keamanan sistem dan pengembangan kualitas teknologi keamanan siber.

KPI Strategis 2030

50% UMKM Digital (32%, 2021)

23 unicorn (11 unicorn/decacorn, 2023) 11 sd 13% kontribusi ekonomi digital terhadap PDB (7,6 sd 8,7%, 2022)

Top 30 NCSI (Peringkat 47, 2023)

04

Riset, Inovasi, dan Pengembangan Usaha

Pilar keempat dalam pengembangan ekonomi digital adalah Riset, Inovasi, dan Pengembangan Usaha, dengan aspirasi untuk meningkatkan kemampuan R&D yang unggul dalam area fokus tertentu untuk mempercepat transformasi digital dan memacu inovasi. Aspirasi ini diwujudkan melalui dua imperatif strategis, yaitu meningkatkan komitmen terhadap penelitian dan pengembangan serta membangun budaya inovasi.

4.A

Komitmen Penelitian dan Pengembangan

Melatih talenta terampil yang diperlukan untuk mengembangkan kegiatan penelitian dan pengembangan. 4.B

Budaya Inovasi

Mendorong pengembangan dan komersialisasi inovasi lintas sektor prioritas untuk meningkatkan produktivitas bisnis.

KPI Strategis 2030

1.000 periset/1 juta populasi (396 periset/1 juta populasi, 2022) Top 45 peringkat GII (Peringkat 75, 2022)

05

Pendanaan dan Investasi

Pilar kelima dalam pengembangan ekonomi digital adalah Pendanaan dan Investasi, dengan aspirasi untuk menciptakan ekosistem investasi yang menarik melalui pendanaan dalam bidang TIK serta investasi VC yang memadai. Aspirasi ini diterjemahkan menjadi dua imperatif strategis, yaitu Pengeluaran TIK dan Pengembangan Ekosistem VC.

5.A

Pengeluaran TIK

Menciptakan regulasi TIK yang progresif yang membuka potensi sektor TIK melalui kompetisi terbuka, inovasi, dan perlindungan konsumen **5.B**

Ekosistem VC

Menciptakan lanskap kebijakan/regulasi yang tangkas dan kolaboratif pada Seluruh vertikal/sektoral industri.

KPI Strategis 2030

3% total pengeluaran TIK terhadap PDB (1,1%, 2021)

0,3% investasi VC terhadap PDB (0,1%, 2021)

06

Kebijakan dan Regulasi

Pilar keenam dalam pengembangan ekonomi digital Indonesia adalah Kebijakan dan Regulasi, dengan aspirasi untuk menciptakan lanskap regulasi dan kebijakan yang mendukung perkembangan ekonomi digital yang seimbang, transparan, dan sesuai dengan perkembangan teknologi. Aspirasi ini dapat diterjemahkan menjadi dua imperatif strategis, yaitu Tata Kelola Pengaturan TIK dan Kebijakan Ekonomi Digital Lintas Sektor.

6.A

Tata Kelola Pengaturan TIK

Terciptanya regulasi TIK yang progresif yang membuka potensi sektor TIK melalui kompetisi terbuka, inovasi, dan perlindungan konsumen **6.B**

Kebijakan Ekonomi Digital Lintas Sektor

Terciptanya lanskap kebijakan/ regulasi yang tangkas dan kolaboratif pada sektor industri individual.

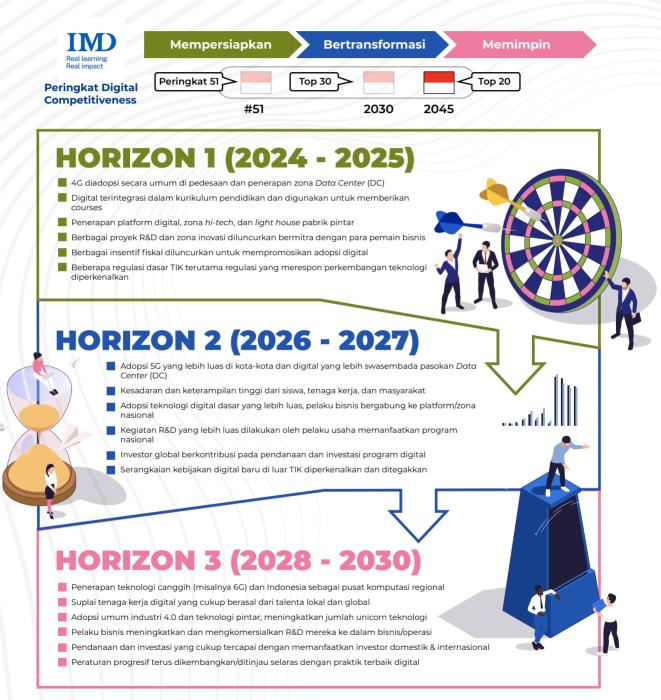
KPI Strategis 2030

G4 ICT Regulatory Tracker (G2 regulatory tracker, 2022).

30 besar G5 Benchmarking Ranking (Peringkat 56, 2022)

Lini Masa Strategi Nasional Pengembangan Ekonomi Digital

Pelaksanaan strategi ekonomi digital terbagi menjadi tiga fase yaitu jangka pendek (2024 – 2025), jangka menengah (2026 – 2027), dan jangka panjang (2028 – 2030). Setiap fase pengembangan memiliki target pencapaian yang ditetapkan pada setiap pilar, yang harus diwujudkan untuk memastikan keberhasilan pelaksanaan strategi ekonomi digital.



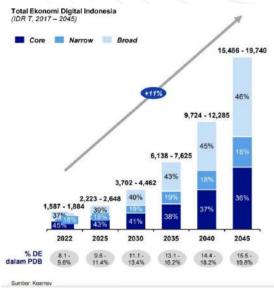
Gambar 14: Target keluaran pada setiap lini masa Pengembangan Ekonomi Digital

Dampak Implementasi Strategi Nasional Pengembangan Ekonomi Digital

Melalui implementasi Strategi Nasional Pengembangan Ekonomi Digital 2023-2030, tercipta peningkatan kontribusi ekonomi digital terhadap pertumbuhan PDB sebesar 20% diproyeksikan dapat tercapai pada tahun 2045. Kontribusi tersebut menjadi katalis dalam mencapai aspirasi Indonesia menjadi salah satu ekonomi terbesar di dunia.

IDigital: Memajukan Indonesia melalui Impian Digital yang Inklusif akan meningkatkan kontribusi ekonomi digital terhadap PDB Indonesia sebesar 20%.

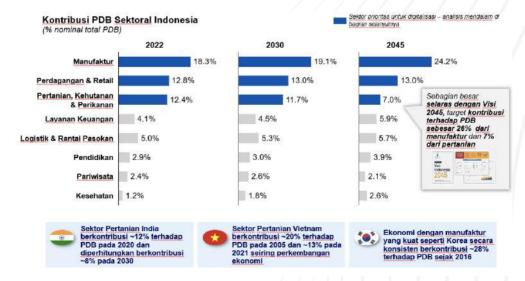
Kontribusi ekonomi digital tersebut berasal dari berbagai sektor mulai dari sektor inti (core) yang diproyeksikan berkontribusi sekitar 35%, dan sektor yang lebih luas seperti e-commerce, finansial teknologi (fintech), transportasi, dan lain yang menjadi kontributor utama dalam ekonomi digital dengan mencapai 45%.



Gambar 15: Kontribusi Ekonomi Digital pada Perekonomian Nasional Peningkatan kinerja sektor ekonomi Indonesia juga terjadi secara signifikan. Implementasi Strategi Nasional Pengembangan Ekonomi Digital 2023-2030 akan mendorong pergeseran yang substansial dari sektor pertanian menuju sektor manufaktur dan jasa.

Sektor manufaktur pada tahun 2045 diproyeksikan berkontribusi sekitar 24% terhadap PDB nasional, didorong oleh penerapan teknologi digital dan teknologi canggih dalam rantai produksi.

Sektor jasa juga diproyeksikan mengalami pertumbuhan yang signifikan akibat percepatan ekonomi yang dikatalis oleh kemajuan teknologi digital yang merata di seluruh wilayah Indonesia.



Gambar 16: Dampak Pengembangan Ekonomi Digital pada Ekonomi Sektoral





Peta Jalan

Strategi Nasional Pengembangan Ekonomi Digital

Telah ditetapkan sebanyak 61 inisiatif pengembangan ekonomi digital dalam jangka waktu 7 (tujuh) tahun mendatang. Penentuan inisiatif tersebut didasarkan pada pertimbangan dampak dan waktu yang diperlukan untuk implementasinya. Proses penentuan inisiatif melibatkan berbagai Kementerian dan Lembaga Pemerintah, Pelaku Usaha Digital, Asosiasi, serta Organisasi Swasta.



Pilar Infrastruktur

Konektivitas internet berkecepatan tinggi yang universal, andal dan terjangkau untuk mendukung penerapan *use-case* digital.

Aspirasi utama dalam pilar infrastruktur adalah memastikan ketersediaan internet berkecepatan tinggi yang merata, andal, dan terjangkau bagi seluruh lapisan masyarakat, sehingga dapat mendukung penerapan *use case* digital dalam perekonomian. Pilar infrastruktur memiliki tiga imperatif strategis yang mencakup aspek:

(1.A) cakupan

(1.B) mutu

(1.C) computing edge

Imperatif 1A: Membangun akses internet berkecepatan tinggi yang inklusif melalui solusi konektivitas yang maju.

Inisiatif 1.A.1: Meningkatkan jangkauan serat optik dan 5G di daerah produktif

Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait
 i. Membangun jaringan 5G di kota tier 1 dan tier 2 untuk memperluas cakupan 5G. ii. Menghubungkan rumah tangga dan bisnis dengan cakupan FTTx (fiber). iii. Menghubungkan seluruh Kawasan Ekonomi Khusus (KEK) dengan jaringan fiber broadband. 	Meningkatkan jangkauan internet broadband kecepatan tinggi (>25Mbps) di seluruh area produktif.	2025: Cakupan 5C di 15 kota tier 1 (saat dibutuh-kan); 20% penetrasi fixed broadband. 2027: Cakupan 5C di 38 kota tier 2 (saat dibutuh-kan); 26% penetrasi fixed broadband. 2030: Cakupan 5C di 76 kota tier 2 (saat dibutuh-kan); 34% penetrasi fixed broadband.	Kemenkominfo	BPS, Kemenperin, Kemen KP, Kemen PUPR, dan Pelaku Industri Telekomunikasi.

Inisiatif 1.A.2: Menghubungkan daerah pedesaan dengan internet berkecepatan tinggi				
Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait
 i. Membangun menara BTS 4C yang mencakup semua wilayah kota di tier 3 dan tier 4. ii. Mengaktifkan konektivitas satelit (termasuk low earth orbit/LEO) untuk mencakup daerah terpencil termasuk daerah 3T (tertinggal, terdepan, terluar). 	Mengaktifkan akses internet inklusif di seluruh wilayah di Indonesia dengan mencakup 100% populasi terkoneksi jaringan 4G.	 2025: 56% desa dengan sinyal 4G yang kuat. 2027: 74% desa dengan sinyal 4G yang kuat Satelit LEO diluncurkan. 2030: 100% desa dengan sinyal (4G) yang kuat, termasuk melalui satelit LEO. 	Kemenkominfo	Kemenkominfo, BPS, Kemenperin, Kemendes PDTT, dan Pelaku Industri Telekomunikasi.

Inisiatif 1.A.3: Menyediakan tambahan spektrum frekuensi radio untuk layanan *broadband* mengikuti perkembangan teknologi

Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait
Menambah ketersediaan spektrum frekuensi radio yang memadai bagi penyelenggara jaringan telekomunikasi, dengan memperhatikan perkembangan teknologi.	Ketersediaan spektrum frekuensi radio yang lebih sesuai untuk implementasi teknologi nirkabel baru.	2025: 3.5 MHz per jt populasi. 2027: 6.0 MHz per jt populasi. 2030: 9.0 MHz per jt populasi.	Kemenkominfo	Pelaku Industri Telekomunikasi.

Inisiatif 1.A.4: Menetapkan Center of Excellence Teknologi Internet Masa Depan

Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait
Membangun pusat keunggulan teknologi internet masa depan nasional (termasuk small cell 5G, 5G Open RAN, 6G, 6G Open RAN, platform Web3 Nasional) dengan tujuan memfasilitasi kerja sama antara berbagai pemangku kepentingan termasuk pemerintah, industri, akademisi, LSM, dan lainnya, dalam rangka berinovasi di bidang teknologi generasi berikutnya.	Use case dapat menunjukkan manfaat/dampak dari memiliki teknologi konektivitas canggih untuk bisnis.	 2025: Mengembangkan Pilot 5G <i>Small Cells</i>. .2027: Mengembangkan pilot 5G Open RAN. 2030: Mengembangkan Pilot 6G Open RAN. 	Kemenkominfo	BRIN, dan Pelaku Industri Telekomunikasi.

Imperatif 1.B: Mengembangkan jaringan optik fiber yang memiliki kinerja tinggi, tahan lama, dan efisien melalui kolaborasi industri.

Inisiatif 1.B.1: Menetapkan cakupan universal melalui backbone berkecepatan tinggi

	Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait
gan se	romosikan pengemban- rat optik <i>long haul</i> di n provinsi di Indonesia.	Cakupan universal jaringan tulang punggung serat optik berkecepatan	 2027: Proyek Integrasi Palapa Ring selesai. 2030: Back-up link 	Kemenkominfo	Kemenperin, Kemen BUMN, Kemen KP, dan Kemen PUPR.
(misalr faatkar saat in fiber u penyed	aborasi dengan BUMN nya PLN) untuk meman- n saluran infrastruktur i dan memanfaatkan dark ntuk mendorong diaan serat optik yang biaya di seluruh wilayah.	tinggi.	didirikan di seluruh provinsi.		
mendo memb	rtakan kegiatan untuk orong <i>province coverage,</i> oangun <i>back up link,</i> dan orong integrasi Palapa				

Inisiatif 1.B.2: Meningkatkan ketahanan lalu lintas internet (termasuk IPv6, ICANN)						
Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait		
Mempromosikan dan memberikan dukungan teknis dan pengetahuan untuk adopsi domain IPv6, ".id," serta protokol masa depan dan nama domain nasional lainnya (new generic top-level domain, misalnya di luar .com atau .org).	Lalu lintas internet yang lebih universal, andal, dan aman.	2025: 28.1% adopsi IPv6.2027: 31.8% adopsi IPv6.2030: 46.8% adopsi IPv6.	Kemenkominfo	BRIN, dan Pelaku Industri Telekomunikasi.		
Inisiatif 1.B.3: Meningkatkan kapasitas konektivitas internasional						
Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait		
i. Mendorong partisipasi dalam investasi kabel bawah laut dan mengembangkan proyek konektivitas lintas batas untuk memperkuat posisi Indonesia	Kapasitas konektivitas internasional nasional yang lebih tinggi (IX).	 2025: 0.9 Mbps kapasitas IX per populasi. 2027: 1.15 Mbps kapasitas IX per populasi. 	Kemenkominfo	Pelaku Industri Telekomunikasi.		

Imperatif 1.C: Menjadikan Indonesia sebagai pusat komputasi regional yang mampu mengakomodasi kenaikan lalu lintas data.

Inisiatif 1.C.1: Mendorong pengembangan pusat data di Indonesia

Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait
i. Mengembangkan zona pusat data di dekat area dengan permintaan <i>broadband</i> yang tinggi (seperti KEK dan kota <i>tier</i> 1, serta lainnya) melalui kebijakan yang menarik untuk mempercepat perluasan kapasitas pusat data.	Kapasitas pusat data lebih tinggi.	 2025: Pengembangan 1 DC zone. 2027: 2,9 MW per mn populasi. 2030: 5 MW per mn populasi. 	Kemenkominfo	Bappenas, Kemenkeu, dan Pelaku Industri di bidang <i>Data</i> <i>Center</i> .
ii. Mempercepat pengembangan pusat data nasional dan mempromosikan pembangu- nan serta penggunaan pusat data yang ramah lingkungan di Indonesia.				

Inisiatif 1.C.2: Menarik lebih banyak penyedia konten dan layanan digital melalui lokalisasi

Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait
Menarik lebih banyak Content Delivery Networks (CDN) dan penyedia layanan digital agar dapat melakukan lokalisasi di Indonesia guna mendorong kualitas lalu lintas lokal yang lebih efisien dan memperkuat ekosistem penyedia layanan digital lokal.	Kualitas internet yang lebih ramping melalui jumlah CDN lokal yang lebih banyak.	 2025: 52 ms latensi median. 2027: 40 ms latensi median. 	Kemenkominfo	(diusulkan segera).



2 Sumber Daya Manusia

Sistem pendidikan yang inklusif, berkualitas dunia, dan dapat diakses oleh semua.

Aspirasi utama dalam pilar Sumber Daya Manusia adalah menciptakan sistem pendidikan berkelas dunia yang dapat diakses, inklusif, dengan tujuan mengembangkan tenaga kerja yang siap menghadapi masa depan dan penduduk yang memiliki kecakapan teknologi. Pilar ini memiliki tiga imperatif strategis yaitu mencakup:

(2.A) pendidikan formal

(2.B) pemberdayaan tenaga kerja

(2.C) life-long learning

Imperatif 2A: Meningkatnya kualitas sistem pendidikan dasar (K-12) dan perguruan tinggi melalui pemanfaatan teknologi digital.

Inisiatif 2.A.1: Mengembangkan platform pembelajaran online berstandar nasional

	mistach zir dir mengembangkan pratierin pembetajaran erimne beretamaan nasional					
	Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait	
iii.	Mengembangkan platform pembelajaran online terstandar yang berfungsi sebagai sistem manajemen pembelajaran formal (learning management system formal) yang berisi sumber daya dan perangkat pembelajaran yang selaras dengan kurikulum nasional. Memandatkan adopsi platform pembelajaran online yang terstandar untuk semua sekolah dengan tujuan mendorong pemerataan kualitas pendidikan. Mengembangkan satu set kursus online standar (online standard courses) dan materi bacaan untuk semua mata pelajaran pada tingkat pendidikan K-12 yang selaras dengan kurikulum nasional dan Standar Kompetensi Kerja Nasional Indonesia (SKKNI). Menambahkan kursus online terstandar dan bahan materi ke dalam platform pembelajaran online nasional. Berkolaborasi dengan penyelenggara pendidikan berbasis teknologi terkemuka untuk mengembangkan kursus online dan materi bacaan guna memastikan bahan pembelajaran memiliki kualitas terbaik.	Pengembangan dan adopsi platform pembelajaran online di semua sekolah. Pengembangan materi pembelajaran online berupa video kursus online, bahan bacaan, game, dan lainnya.	2025: (i) 30% adopsi platform pembelajaran online oleh sekolah (Platform dapat dikembangkan berdasarkan pada dengan kapasitas dan API yang lebih mutakhir (ii) 50% materi online untuk semua mata pelajaran untuk K-12 dikembangkan. 2027: (i) 60% adopsi platform pembelajaran online oleh sekolah (ii) 100% materi online untuk semua mata pelajaran untuk K-12 dikembangkan. 2030: 100% adopsi platform pembelajaran online oleh sekolah online oleh sekolah.	Kemendikbudristek	Kemenkominfo, Kemen BUMN, dan Pelaku Industri di bidang <i>Edtech</i> .	

Inisiatif 2.A.2: Mengembangkan kursus digital/ TIK dan Bahasa Inggris yang diwajibkan untuk semua kelas

Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait
i. Mengembangkan kursus digital untuk semua jenjang, dengan berkolaborasi bersama pemain Edtech yang relevan. Kursus dapat mencakup panduan tentang cara menggunakan alat teknologi untuk pembelajaran, pengenalan untuk mempelajari alat pemrograman (seperti Logo MSW), dan pemanfaatan teknologi untuk menyelesaikan masalah yang lebih kompleks (seperti Python). ii. Memandatkan kursus pembelajaran bahasa Inggris di seluruh kelas untuk mendorong talenta lokal berinteraksi dengan talenta/ konten internasional.	Kursus digital dan bahasa Inggris dikembangkan dan diadopsi di semua sekolah K-12.	· 2025: Semua materi kursus digital/ Bahasa Inggris untuk K-12 telah dikembangkan · 2027: Semua sekolah di kota tier-1 menerapkan kursus digital dan Bahasa Inggris · 2030: Semua sekolah di kota tier-2 dan -3 menerapkan kursus digital dan Bahasa Inggris	Kemendikbudristek	Kemenkominfo dan Kemendagri

Inisiatif 2.A.3: Mengembangkan platform magang nasional untuk program Technical and Vocational Education and Training (TVET)

Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait
i. Berkolaborasi dengan BUMN dan perusahaan terkemuka untuk memperluas platform magang nasional "MAGENTA" yang dapat menyertakan perusahaan swasta non-BUMN. ii. Mengembangkan program magang untuk sekolah kejuruan untuk mendukung pemberdayaan sistem dual TVET.	Peningkatan jumlah peserta magang dalam platform pemagangan nasional.	2025: Pertumbuhan 100% peserta magang yang berpartisipasi dalam program (vs 2023). 2027: Pertumbuhan 200% peserta magang yang berpartisipasi dalam program (vs 2023). 2030: Pertumbuhan 300% peserta magang yang berpartisipasi dalam program (vs baseline 2023).	Kemendikbudristek	Kemen BUMN, Kemenkominfo, dan Kemendagri.

Inisiatif 2.A.4: Meningkatkan kuota di jurusan terkait TIK di seluruh universitas

Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait
i. Mengembangkan program untuk meningkatkan jumlah kuota di jurusan terkait TIK di seluruh universitas di Indonesia, termasuk kampanye pemasaran (seperti pemasaran online, kunjungan ke universitas) untuk menarik siswa masuk ke jurusan terkait TIK untuk mendaftar ke jurusan TIK. ii. Mempromosikan program pemberdayaan perempuan dengan mendirikan pelatihan TI bagi siswi SMA agar dapat berpartisipasi aktif, serta menetapkan kuota khusus pada jurusan terkait TIK untuk perempuan, sebagai bagian dari upaya untuk mendorong kesetaraan gender dan partisipasi perempuan dalam bidang TIK.	Peningkatan jumlah kuota di jurusan terkait TIK di seluruh universitas.	2025: 6,7% intake jurusan terkait TIK terhadap seluruh intake universitas. 2027: 7,6% intake jurusan terkait TIK terhadap seluruh intake universitas. 2030: 9% intake jurusan terkait TIK terhadap seluruh intake universitas.	Kemendikbudristek	Kemenkominfo dan Kemendagri.

Imperatif 2.B: Menetapkan program pendidikan dan pelatihan digital inklusif untuk mempersiapkan tenaga kerja dengan keterampilan masa depan untuk sektor TIK.

Inisatif 2.B.I: Mengembangkan platform one-stop yang menyediakan program pelatihan Upskilling dan Reskilling

	Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait
iii.	Mengembangkan platform online one-stop yang akan menyediakan kursus dan pelatihan upskill/reskill utamanya di sektor prioritas pengembangan ekonomi digital termasuk manufaktur, perdagangan dan pertanian, serta TIK. Dapat dioptimalkan melalui Platform Kartu Prakerja. Berkolaborasi dengan pelaku industri dan universitas terkemuka dalam rangka pengembangan kursus dan pelatihan tersebut. Merancang skema insentif untuk mendorong masyarakat mengambil kursus dan	Keterlibatan calon tenaga kerja / tenaga kerja yang lebih tinggi dalam kursus / program online khususnya untuk sektor prioritas.	 2024: Pilot program diluncurkan. 2025: One-stop online platform dan daftar kursus dikembangkan dari Kartu Prakerja. 2027: 1% populasi angkatan kerja berpartisipasi dalam online courses. 2030: 2% populasi angkatan kerja berpartisipasi dalam online courses. 	Kemenaker	Kemenkominfo, Kemen BUMN, BRIN, dan Pelaku Industri bidang Edtech.
	pelatihan <i>upskill/reskill</i> .				
	Inisiatif 2	.B.2: Mengemban	gkan program talenta	digital nasional	
	Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait
i.	Deskripsi Berkolaborasi dengan perusahaan terkemuka untuk melakukan program akselerasi digital guna meningkatkan keterampilan yang dibutuhkan dalam waktu singkat (6-12 bulan). Fokus pada tenaga kerja yang	Potensi Dampak Meningkatnya jumlah talenta digital di Indonesia yang memenuhi kompetensi dan standar yang dibutuhkan oleh industri.	2025: Program talenta digital diluncurkan. 2027: Total 500 ribu penerima manfaat baru dari program ini. 2030: Total 1,3 juta	Penanggung Jawab Kemenaker	K/L Terkait Kemenkominfo, Kemen BUMN, dan BRIN.
	Berkolaborasi dengan perusahaan terkemuka untuk melakukan program akselerasi digital guna meningkatkan keterampilan yang dibutuhkan dalam waktu singkat (6-12 bulan).	Meningkatnya jumlah talenta digital di Indonesia yang memenuhi kompetensi dan standar yang dibutuhkan oleh	2025: Program talenta digital diluncurkan. 2027: Total 500 ribu penerima manfaat baru dari program ini.		Kemenkominfo, Kemen BUMN,
ii.	Berkolaborasi dengan perusahaan terkemuka untuk melakukan program akselerasi digital guna meningkatkan keterampilan yang dibutuhkan dalam waktu singkat (6-12 bulan). Fokus pada tenaga kerja yang beralih pekerjaan, atau bekerja di pekerjaan yang terdampak	Meningkatnya jumlah talenta digital di Indonesia yang memenuhi kompetensi dan standar yang dibutuhkan oleh	2025: Program talenta digital diluncurkan. 2027: Total 500 ribu penerima manfaat baru dari program ini. 2030: Total 1,3 juta penerima manfaat baru		Kemenkominfo, Kemen BUMN,

Inisiatif 2.B.3: Melakukan analis supply-demand talenta digital nasional				
Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait
 i. Mengidentifikasi definisi cakupan kriteria talenta digital berdasarkan posisi perkerjaan (misalnya pengembangan back-end, analisis data dan lainnya). ii. Mengembangkan model berskala nasional untuk mengevaluasi dan memperkirakan supply dan demand tenaga kerja digital saat ini dan di masa mendatang hingga tahun 2030 dan seterusnya. iii. Berpotensi untuk mengadakan survei rutin tahunan guna mengetahui supply dan demand talenta digital secara dinamis. iv. Menentukan outcome dari model terkait (misalnya dashboard) dan melakukan pembaruan model secara berkala, misalnya setiap tahun, untuk memastikan data yang 	Model supply- demand nasional untuk mengidenti- fikasi kesenjangan bakat digital dikembangkan dan terus diperbarui. Memanfaatkan survei yang telah berjalan untuk mendapatkan data terkait keterampilan digital yang dikuasai dan kebutuhan keterampilan digital oleh industri.	2025: Lingkup talenta digital didefinisikan dan Model supply demand talenta digital dikembangkan. 2027: Model supply demand talenta digital di-review dan update. 2030: Model supply demand talenta digital di-review dan update.	Kemendikbudristek	Kemenaker, Kemenkominfo, Kemen BUMN, dan BRIN.

Imperatif 2.C: Menciptakan masyarakat yang melek digital dengan memanfaatkan perangkat digital untuk penggunaan yang lebih produktif.

Inisiatif 2.C.1: Melaksanakan program literasi digital berskala nasional

Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait
Melaksanakan program literasi digital secara nasional. Membangun kemitraan dan kolaborasi dengan penyedia solusi digital dan konektivitas baik dari sektor publik maupun swasta guna mendorong pengembangan dan penyebaran konten termasuk melalui penggunaan platform virtual seperti Udemy dan lainnya yang memungkinkan konten dapat diakses secara mandiri.	Meningkatnya jumlah warga yang melek digital.	2025: 5 juta orang berpartisipasi dalam program literasi digital (secara kumulatif). 2027: 10 juta orang berpartisipasi dalam program literasi digital (secara kumulatif). 2030: 15 juta orang berpartisipasi dalam program literasi digital (secara kumulatif).	Kemenkominfo	Kemenaker, Kemendikbud ristek, dan Kemendagri.

Inisiatif 2.C.2: Mengembangkan jaringan komunitas digital

Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait
i. Membangun jaringan komunitas digital di seluruh kota di Indonesia dengan memanfaatkan masyarakat yang ingin menjadi sukarelawan (volunteer), berkolaborasi dengan Pemerintah Pusat dan Daerah. ii. Meluncurkan kampanye dan kegiatan tahunan yang fokus pada topik digital dan teknologi baru untuk menciptakan komunitas pakar dan praktisi ekonomi digital.	Meningkatnya jumlah komunitas digital untuk mewujudkan masyarakat digital yang lebih produktif dalam penggunaan digital.	2025: Komunitas digital didirikan di 30% provinsi di Indonesia. 2027: Komunitas digital didirikan di 60% provinsi di Indonesia. 2030: Komunitas digital didirikan di seluruh provinsi di Indonesia.	Kemenkominfo	Kemenaker, Kemendikbud ristek, dan Kemendagri.



3 Iklim Bisnis dan Keamanan Siber

Ekosistem bisnis yang produktif, maju, bernilai tambah tinggi dan bersifat harmonis secara global.

Aspirasi utama pada pilar Iklim Bisnis dan Keamanan Siber adalah menciptakan ekosistem bisnis yang produktif, maju, berkelanjutan, dan terintegrasi secara global, yang memaksimalkan pemanfaatan teknologi digital/cerdas. Aspirasi ini diwujudkan melalui empat imperatif strategis utama yang mencakup

- (3.A) intervensi pada UMKM Digital
- (3.B) Startup Teknologi
- (3.C) Digitalisasi Sektor Utama
- (3.D) Keamanan Siber.

Imperatif 3.A: Mendorong adopsi produk dan layanan oleh UMKM untuk meningkatkan akses pasar dan produktivitas bisnis.

Inisiatif 3.A.1: Mengembangkan platform one-stop-shop UMKM Go Digital

Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait
 i. Mengembangkan platform UMKM Go Digital berskala nasional dengan tujuan agar UMKM dapat terintegrasi secara digital. ii. Mempromosikan alat atau solusi digital yang telah disepakati berkolaborasi dengan pelaku swasta agar dioptimalkan oleh UMKM, seperti Point of Sale (PoS) dan solusi lainnya. iii. Mempromosikan alat diagnosis mandiri untuk menilai kesiapan digital UMKM dan merekomen- dasikan alat digital potensial untuk mengoptimalkan operasi. 	Meningkatnya jumlah UMKM yang mengadopsi perangkat digital untuk meningkatkan produktivitas.	2025: 200 ribu UMKM mendapatkan manfaat dari program ini (secara kumulatif). 2027: 400 ribu UMKM mendapatkan manfaat dari program ini (secara kumulatif). 2030: 700 ribu UMKM mendapatkan manfaat dari program ini (secara kumulatif).	Kemen KUKM	Kemenperin, Kemenkominfo Kemen BUMN, dan Bappenas.

Inisiatif 3.A.2: Mengembangkan Digital Advisory Solution untuk UMKM Indonesia

Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait
i. Membentuk tim penasihat digital UMKM nasional yang menyediakan konsultasi bagi UMKM untuk memanfaatkan perangkat digital secara maksimal sesuai kebutuhan usaha. Tim penasihat juga berperan dalam meningkatkan awareness dan urgensi bagi UMKM, serta mendorong UMKM ekspor produk UMKM. ii. Memfasilitasi konsultasi melalui workshop atau webinar.	Meningkatnya kesadaran akan pentingnya dan manfaat digitalisasi di seluruh UMKM.	2025: 200 ribu UMKM mendapatkan manfaat dari program ini (secara kumulatif). 2027: 400 ribu UMKM mendapatkan manfaat dari program ini (secara kumulatif). 2030: 700 ribu UMKM mendapatkan manfaat dari program ini (secara kumulatif).	Kemen KUKM	Kemenkominfo, KemenBUMN, Kemendag, BSSN, dan Bappenas.
Penasihat Digital UMKM lintas kementerian.				
iv. Menyusun program tahunan untuk menilai lanskap/ kematangan UMKM Indonesia dalam mengadopsi digital.				

Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait
i. Mengembangkan sistem e-invoice nasional yang memfasilitasi transmisi langsung faktur dalam format digital yang terstruktur di seluruh perusahaan (khususnya UMKM). ii. Memberikan standar untuk penagihan guna mempermu- dah UMKM sehingga lebih lancar dan pembayaran lebih cepat. iii. Berkolaborasi dengan penyedia solusi teknologi untuk	Proses administrasi/ pengadaan yang lebih ramping di seluruh UMKM.	2025: 1 juta UMKM mendapat manfaat dari program ini (secara kumulatif). 2027: 2 juta UMKM mendapat manfaat dari program ini (secara kumulatif). 2030: 3,5 Juta UMKM mendapat manfaat dari program ini (secara kumulatif).	Kemen KUKM	Kemenkominfo, Kemen BUMN, da Bappenas.

Inisiatif 3.A.4: Mendorong peningkatan kesadaran UMKM terhadap praktek penipuan keuangan (financial fraud)

Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait
i. Mengembangkan portal digital kampanye awareness untuk meningkatkan kesadaran UMKM tentang aktivitas dan tren penipuan keuangan. ii. Memanfaatkan berbagai sumber media (misalnya video, selebaran, bahan bacaan) yang menjelaskan potensi jenis penipuan (misalnya penipuan pembayaran, penipuan kartu dan cek, dan lainnya) di tengah meningkatnya penggunaan fintech.	Portal digital kampanye <i>awareness</i> tentang penipuan keuangan didirikan.	2025: Portal digital didirikan. 2027: Total 2 juta kunjungan website (kumulatif). 2030: Total 5 juta kunjungan website (kumulatif).	Kemen KUKM	Bank Indonesia, Kemenkominfo, KemenBUMN, dan Bappenas.

Imperatif 3.B: Mempromosikan penciptaan *unicorn* yang baru dengan membangun ekosistem *startup* yang menarik

Inisiatif 3.B.1: Mendirikan program inkubator/ akselerator nasional untuk startup

н					
	Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait
	 i. Mendirikan platform startup nasional untuk mendapatkan akses ke program akselerator/ inkubator termasuk pelatihan, pitching, dan business matching. Termasuk dukungan administrasi, hukum dan akuntansi. iii. Mengembangkan database startup. iiii. Berkolaborasi dengan inkubator/ akselerator terbaik dalam/ luar Indonesia untuk berpartisipasi dalam platform tersebut. iv. Fokus pada sektor prioritas yaitu manufaktur, perdagangan, pertanian, dan TIK. 	Peningkatan jumlah <i>startup</i> dengan akses ke inkubator/ akselerator terbaik.	 2025: Platform startup didirikan. 2027: 400 startup sebagai penerima manfaat program dan aktif beroperasi. 2030: 1.000 startup sebagai penerima manfaat program dan aktif beroperasi. 	Kemenkominfo	Kemenperin, Kemendag, Kementan, Kemen KUKM, dan Kemen BUMN.

Inisiatif 3.B.2: Membangun platform nasional untuk mengaktifkan venture studio

Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait
 i. Mengaktifkan ekosistem venture studio dengan memungkinkan perusahaan yang berpartisipasi untuk bekerja dengan venture studio yang ditunjuk. ii. Berkolaborasi dengan venture studio terbaik sebagai bagian dari program untuk memfasilitasi perusahaan melakukan sprint untuk ideasi hingga peluncuran produk. 	Berbagai model pengembangan startup diimplementasikan untuk membentuk ekosistem startup yang lebih atraktif.	 2025: Platform startup didirikan. 2027: 100 startup sebagai penerima manfaat program dan aktif beroperasi. 2030: 250 startup sebagai penerima manfaat program dan aktif beroperasi. 	Kemenkominfo	Kemenperin, Kemendag, Kementan, Kemen KUKM, dan Kemen BUMN.
iii. Fokus pada sektor prioritas yaitu manufaktur, perdagangan, pertanian, dan TIK.				

Inisiatif 3.B.3: Menetapkan zona infrastruktur startup untuk mengaktifkan eksperimentasi

Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait
 i. Menetapkan zona Infrastruktur startup nasional untuk menyediakan ruang bagi startup untuk bereksperimen/menguji use case mereka. ii. Menyediakan fasilitas bersama (seperti ruang pertemuan, lab prototyping, dan ruang acara) dan mewadahi penyedia teknologi dan perusahaan multinasional yang berfokus pada sektor prioritas (yaitu manufaktur, perdagangan, pertanian, dan TIK). 	Lebih banyak startup dengan akses ke infrastruktur yang kondusif untuk operasi yang berkelanjutan. Mempromosikan berbagi pengetahuan antar startup dengan membuat zona khusus.	 2025: Infrastruktur startup didirikan. 2027: 50 startup sebagai penerima manfaat program dan aktif beroperasi. 2030: 100 startup sebagai penerima manfaat program dan aktif beroperasi. 	Kemenperin	Kemenkominfo, Kemendag, Kementan, Kemen KUKM, dan Kemen BUMN.
iii. Zona yang potensial untuk menarik talenta digital yaitu Jakarta dan Bali.				

Imperatif 3.C: Digitalisasi Sektor Kunci - Manufaktur Mempromosikan penggunaan teknologi teknologi digital dan cerdas yang inovatif bertujuan untuk meningkatkan produktivitas dan nilai tambah pada sektor-sektor ekonomi utama.

Inisiatif 3.C.1: Meng	gembang	kan hi-ted	ch zone
II II SIGUI J.C.I. MEIK	aci i ibai ig	Kall III-tet	<i>,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,</i>

	Inisiatif 3.C.1: Mengembangkan <i>hi-tech zone</i>						
	Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait		
ii.	Mengembangkan industrial hi-tech zone untuk mendukung adopsi teknologi Industri 4.0. Berkolaborasi dengan perusahaan multinasional bidang manufaktur berteknologi tinggi untuk onboard (misalnya material baru, semi konduktor). Menyediakan fasilitas yang kondusif seperti internet berkecepatan tinggi, akses transportasi, insentif keuangan, dan mendirikan postdoctoral center.	Portofolio manufaktur yang lebih kompleks (misalnya, produk semikonduktor) tercapai. Lebih banyak perusahaan hi-tech didirikan.	 2025: Cetak biru zona berteknologi tinggi dikembangkan. 2027: 1 zona hi-tech didirikan dan 200 perusahaan bergabung. 2030: 2 zona berteknologi tinggi didirikan dan 400 perusahaan bergabung. 	Kemenperin	Kemenkominfo, Kemen BUMN, Kemenkeu, dan KemenHub.		
	Inisiatif 3.C.2: Mengembangkan smart manufacturing light house						
	Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait		
i.	Mengembangkan pabrik manufaktur pintar yang berfungsi sebagai <i>lighthouse</i> guna memperlihatkan penggunaan teknologi Industri 4.0 (khususnya fokus pada Otomasi dan AI). Mendukung penerapan <i>use</i> case tersebut di seluruh pelaku bidang manufaktur khususnya pelaku usaha lokal.	Peningkatan kesadaran tentang manfaat potensial dan adopsi teknologi Industri 4.0 di seluruh pemain sektor manufaktur.	 2025:1 pilot smart manucfaturing lighthouse. 2027: 2 smart manucfaturing lighthouse (kumulatif). 2030: 3 smart manucfaturing lighthouse (kumulatif). 	Pelaku usaha bidang manufaktur.	Kemenperin, Kemenkominfo, dan Kemen BUMN.		
	Inisiatif 3.C.3: Mendirikan organisasi pengembangan Industri 4.0						
	Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait		
i.	Mengembangkan jaringan teknologi manufaktur yang terdiri dari perusahaan terkemuka Indonesia, lembaga penelitian dan organisasi untuk mengembangkan solusi transformasi digital bagi UMKM industri manufaktur. Menyediakan layanan untuk mendorong adopsi Industri 4.0 pada UMKM seperti kegiatan transfer teknologi, pelatihan karyawan untuk operasi Industri 4.0, demonstrasi pabrik cerdas yang terbuka, dan layanan konsultasi.	Kesadaran dan kemampuan yang lebih tinggi untuk mengadopsi teknologi Industri 4.0 di seluruh pemain manufaktur.	2025: Organisasi pengembangan Industri 4.0 baru diluncurkan dan 100 organisasi bergabung dengan <i>platform</i> ini. 2027: 200 UKM mendapat manfaat dari program ini. 2030: 500 UKM mendapatkan manfaat dari program ini.	Pelaku usaha bidang manufaktur.	Kemenperin, Kemenkominfo, Kemen KUKM, dan Kemen BUMN.		

Imperatif 3.C: Digitalisasi Sektor Kunci - Perdagangan Mempromosikan penggunaan teknologi digital/pintar yang inovatif di seluruh bisnis untuk meningkatkan produktivitas.

Inisiatif 3.C.4: Mempromosikan pengembangan store of the future

Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait
 i. Mengembangkan smart retailer store yang memanfaatkan teknologi imersif (misalnya AR/VR, Virtual Try On), smart warehouse, pengiriman berbasis drone untuk menciptakan pengalaman berbelanja yang unik. ii. Berkolaborasi dengan startup untuk mengembangkan dan menghadirkan smart retailer store. 	Peningkatan kesadaran tentang potensi manfaat dan adopsi teknologi <i>smart</i> <i>store</i> di seluruh pemain ritel dan masyarakat.	2025:1 pilot lighthouse smart store dikembangkan. 2027: 2 lighthouse smart store dikembangkan (kumulatif). 2030: 3 lighthouse smart store dikembangkan (kumulatif).	Pelaku usaha bidang perdagangan.	Kemendag Kemenkominfo, dan Kemen BUMN.

Inisiatif 3.C.5: Mengembangkan gerbang perdagangan nasional yang menghubungkan penjual ke *e-commerce*

Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait
i. Mengembangkan open protocol untuk e-commerce yang menghubungkan penjual dari berbagai platform di bawah gateway terpadu. ii. Mengaktifkan protokol yang akan menstandarisasi semua proses operasi seperti pembuatan katalog, manajemen inventaris, manajemen pesanan, dan pemenuhan pesanan. iii. Membatasi monopoli perdagangan digital, meningkatkan kehadiran UMKM secara digital, dan memperluas pilihan konsumen.	Membangun platform retail yang menciptakan persaingan yang adil untuk pemain e-commerce dan offline.	2025: Protokol terbuka Unified Payments Interface (UPI) dikembangkan dan organisasi didirikan. 2027: Protokol diluncurkan dan 5 platform e-commerce terkoneksi dengan protokol. 2030: 10 platform e-commerce terkoneksi dengan protokol.	Kemendag	Kemenkominfo, Kemen KUKM, dan Kemen BUMN.

Imperatif 3.C: Digitalisasi Sektor Kunci - Pertanian Mempromosikan penggunaan teknologi digital/pintar yang inovatif di seluruh bisnis untuk meningkatkan produktivitas.

Inisiatif 3.C.6: Mengembangkan agriculture technology parks nasional

Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait
Mengembangkan taman teknologi pertanian modern nasional, sebagai wadah untuk menampilkan penerapan teknologi canggih seperti teknologi presisi dan penggunaan benih hasil rekayasa genetika, dengan tujuan meningkatkan hasil pertanian. Melakukan pemantauan secara berkala, penilaian kinerja, dan inspeksi di lokasi oleh kementerian yang relevan untuk mendapatkan sertifikasi atas kualitas taman.	Peningkatan kesadaran tentang manfaat potensial dan adopsi teknologi pertanian cerdas di seluruh pelaku pertanian.	2025: Cetak biru agriculture technology park nasional dikembangkan. 2027: 1 agriculture technology park nasional dikembangkan. 2030: 2 agriculture technology park nasional dikembangkan.	Kementan	Kemenkominfo, Kemen BUMN, BRIN, dan Bappenas.

Inisiatif 3.C.7: Meno		s data digital nasional : ni dan lahan pertaniar		ormasi
Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Te

- Membangun database digital yang mencatat informasi tentang petani dan lahan pertanian mereka. Data ini akan digunakan untuk membantu identifikasi zona tanaman yang optimal dan menghubungkan jenis tanaman dengan tanah yang paling sesuai di setiap wilayah guna meningkatkan efisiensi dan produktivitas.
- Mendorong penggunaan basis data (adopsi basis data) sebagai persvaratan utama bagi petani yang ingin berpartisipasi dalam program pemerintah, seperti penerimaan hibah atau subsidi.

Deskripsi

Meningkatkan visibilitas lanskap pertanian saat ini, termasuk informasi tentang petani dan area pertanian di Indonesia, dengan memanfaatkan alat dan solusi digital.

· 2025: Standar format database dikembangkan dan 1 juta petani terdaftar di database.

Kementan

Penanggung Jawab

Pelaku sektor

swasta bidang

Agritech.

- · 2027: 2 juta petani terdaftar di database dan database ideal crop zone dikembangkan.
- 2030: 2 juta petani terdaftar di database dan data ideal crop zone diperbarui.

Kemenkominfo, Kemen BUMN. Kemendagri, dan RPS

erkait

Inisiatif 3.C.8: Melaksanakan pilot project smart farming nasional

L		Безкпрэг
	i.	Bekerja sama dengan perusahaan Agritech untuk melaksanakan pilot project smart farming nasional yang bertujuan untuk mendukung petani. Proyek ini akan memanfaatkan teknologi pertanian seperti pertanian pintar dan robot pertanian dalam operasi pertanian.
ı	ii.	Memastikan petani memahami

nilai tambah dari smart farmina dengan mengimplementasikan serangkaian kasus demonstrasi di lahan pertanian yang subur. iii. Berkolaborasi dengan para ahli dari kementerian yang relevan, didukung pelaku Agritech dan pemangku kepentingan utama di sektor pertanian untuk merancang dan mengawasi

program.

Peningkatan kesadaran tentang potensi manfaat dan adopsi teknologi pertanian cerdas di seluruh petani.

Potensi Dampak

· 2025: 2 pilot projects smart farming aktif beroperasi.

Target Waktu

- 2027: 4 pilot projects smart farming aktif beroperasi.
- · 2030: 7 pilot projects smart farming aktif beroperasi.

Kementan, Kemenkominfo, BRIN. KemenBUMN, dan Universitas Terkemuka.

K/L Terkait

Imperatif 3.D: Meningkatkan keamanan siber dengan mendorong budaya keamanan siber di masyarakat.

Inisiatif 3.D.1: Menetapkan program pemberdayaan keamanan siber nasional

Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait
Meluncurkan program pemberdayaan keamanan siber yang menyediakan solusi keamanan siber, seperti pelatihan, sertifikasi penilaian/ kepatuhan, dan layanan keamanan/pemulihan, kepada organisasi publik dan swasta. Terdapat potensi untuk mengelola program pemberdayaan keamanan siber di bawah badan yang sudah ada, seperti BSSN.	Ketahanan keamanan siber yang lebih tinggi pada produk dan sistem IT dari pelaku bisnis.	 2025: Program pemberdayaan diluncurkan. 2027: 200 perusahaan mendapat manfaat dari program tersebut. 2030: 500 perusahaan mendapat manfaat dari program tersebut. 	BSSN	Kemenkominfo

Inisiatif	3.D.2: Mendirikar	n cybersecurity gallery	hub nasional	
Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait
Mengembangkan cybersecurity gallery hub nasional yang menampilkan teknologi terkini, tampilan interaktif, serta pameran informatif terkait teknologi keamanan siber, dengan tujuan meningkatkan pengetahuan dan kesadaran masyarakat akan keamanan siber.	Meningkatnya kesadaran keamanan dunia maya dan internet di seluruh masyarakat umum.	2025: Pusat keamanan siber galeri nasional diluncurkan. 2027: Total 4000 pengunjung (secara kumulatif). 2030: Total 12000 pengunjung (secara kumulatif).	Pelaku usaha bidang Teknologi.	BSSN, Kemenkominfo, dan BRIN.
Inisiat	if 3.D.3: Memban	gun <i>digital cybersecuri</i>	ty outreach	
Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait
Mengembangkan portal digital khusus yang berfungsi untuk meningkatkan kesadaran dan pengetahuan masyarakat tentang keamanan siber serta ancaman yang timbul secara daring. Menyediakan bahan bacaan dan kursus daring untuk organisasi dan masyarakat tentang cara mencegah serta mengatasi insiden keamanan siber, seperti mengelola spam, menghadapi malware, melakukan pencadangan data, dan lain sebagainya.	Peningkatan kesadaran tentang keamanan siber dan internet di kalangan seluruh masyarakat dan pelaku bisnis.	 2025: Portal digital cybersecurity outreach dikembangkan. 2027: Total 2 juta kunjungan situs web (kumulatif). 2030: Total 5 juta kunjungan situs web (kumulatif). 	BSSN	Kemenkominfo
Inisiatif 3.D.4:	Menetapkan kon	vensi internasional unt	uk keamanan sibe	er
Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait
i. Mengembangkan Pusat Keunggulan (Center of Excellence/CoE) bersama negara-negara regional untuk mendorong kerja sama dan pertukaran informasi dalam bidang keamanan siber, termasuk mengadakan lokakarya kebijakan, dan kursus teknis untuk mengatasi serangan siber, serta penelitian dan pelatihan dalam ranah cyberwarfare. ii. Mengadakan konvensi keamanan siber regional tahunan misalnya diadakan di wilayah Asia Tenggara, Asia Pasifik, dan lainnya.	Meningkatkan peran kepemimpinan Indonesia dalam mempromosikan isu-isu keamanan siber.	2025: MoU untuk berkolaborasi dalam agenda keamanan siber yang dikoordinasikan di tingkat regional, seperti ASEAN. 2027: 2 acara tahunan diselenggarakan (secara kumulatif). 2030: 5 acara tahunan yang diselenggarakan (secara kumulatif).	BSSN	Kemenkominfo dan Kemenlu.



Riset, Inovasi, dan Pengembangan Usaha

Kemampuan R&D yang unggul dalam area fokus tertentu.

Aspirasi utama pada Pilar Riset, Inovasi, dan Pengembangan Usaha adalah meningkatkan kemampuan penelitian dan pengembangan yang unggul dalam bidang fokus, dengan tujuan mempercepat transformasi digital Indonesia. Aspirasi ini diwujudkan melalui dua imperatif strategis utama, yaitu

(4.A) meningkatkan komitmen terhadap penelitian

(4.B) pengembangan serta membangun budaya inovasi.

Imperatif 4.A: Melatih talenta terampil yang diperlukan untuk mengembangkan kegiatan penelitian dan pengembangan.

Inisiatif	Inisiatif 4.A.1: Mempertahankan talenta lulusan pascadoktoral					
Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait		
i. Mendirikan program "Post Doctorate Productivity" untuk memberikan dukungan insentif kepada para talenta seperti gaji dan visa. ii. Memandatkan pelacakan posisi pekerjaan (seperti Tracer Study) dan menawarkan insentif kepada talenta yang memutuskan untuk tetap berkarir atau bertahan di Indonesia setelah menyelesaikan program. iii. Menarik lulusan pascadoktoral, terutama diaspora untuk bekerja di Indonesia.	Jumlah peneliti profesional yang berkualitas lebih tinggi di Indonesia.	2025: Total 1000 penerima manfaat program. 2027: Total 2000 penerima manfaat program. 2030: Total 3500 penerima manfaat program.	BRIN	Kemenkeu dan Kemendikbud ristek.		

Inisiatif 4.A.2: Meningkatkan talenta R&D non-peneliti

Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait
i. Mengembangkan program pelatihan dan peningkatan keterampilan tahunan untuk teknisi, administrator, pakar IP, dan talenta non-peneliti lainnya untuk mendukung peneliti dalam kegiatan R&D. Program ini juga mendorong pegawai untuk melanjutkan pendidikan dan mengikuti pelatihan tambahan.	Meningkatkan ketersediaan dan kapabilitas keterampilan non-peneliti untuk mendukung penelitian pengelolaan administrasi dalam kegiatan R&D.	2025: 7.000 talenta non-peneliti sedang dilatih. 2027: Total 14.000 talenta non-peneliti sedang dilatih. 2030: Total 25.000 talenta non-peneliti sedang dilatih.	BRIN	Kemendikbud ristek, Kemenaker, Kemenperin, Kemenparekraf, dan Universitas Terkemuka.
ii. Berkolaborasi dengan lembaga penelitian di Indonesia untuk mengembangkan kursus yang ditujukan untuk mengembangkan bakat non-peneliti, khususnya pada sektor publik.				

Inisiatif	Inisiatif 4.A.3: Memperluas Technology Transfer Offices (TTO)					
Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait		
i. Memperluas jumlah Technology Transfer Office (TTO) guna meningkatkan proses komersialisasi dari kekayaan intelektual (IP) yang dihasilkan oleh perguruan tinggi. ii. Mendirikan Association Tech Managers untuk mengoordinasikan TTO di Indonesia. iii. Memperluas layanan TTO ke sektor UMKM, startup, dan investor privat/asing untuk mengkomersialkan kekayaan intelektual (IP).	Peningkatan jumlah TTO di Indonesia.	2025: (i) 20 TTO di universitas terkemuka didirikan, (ii) Asosiasi TTO Indonesia didirikan, (iii) TTO untuk UMKM dan Startup didirikan. 2027: 40 IP granted secara kumulatif melalui TTO. 2030: 100 IP granted secara kumulatif melalui TTO.	BRIN	KemenkopUkm, Kemenkominfo, Kemeninves/ BKPM, dan Universitas Terkemuka.		

Imperatif 4.B: Mendorong pengembangan dan komersialisasi inovasi lintas sektor prioritas untuk meningkatkan produktivitas bisnis.

Inisiatif 4.B.1: Mengembangkan *Open Innovation* Platform Nasional

Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait
 i. Menunjuk R&D champion untuk meligitimasi prestasi/ usaha yang dilakukan oleh perusahaan di Indonesia dalam bidang penelitian dan pengembangan. ii. Mengembangkan program Open Innovation Platform tahunan untuk mempromosi- kan solusi inovatif melalui hackathon/crowd sourcing dari perusahaan/startup Indonesia. Program ini melibatkan pengiklanan masalah yang memerlukan solusi inovatif dari perusahaan publik/ swasta. iii. Fokus pada mendefinisikan dan menyelesaikan pernyataan masalah melalui solusi digital/ teknologi untuk sektor prioritas yang mencakup manufaktur, perdagangan, pertanian, dan TIK. 	Open Innovation Platform dilakukan setiap tahun untuk memahami masalah perusahaan dan mengumpulkan solusi inovatif.	2024: Program pilot platform diluncurkan. 2025: Program diluncurkan 10 masalah dari pemilik bisnis diselesaikan. 2027: 20 masalah dari pemilik bisnis terselesaikan (secara kumulatif). 2030: 35 masalah dari pemilik bisnis terselesaikan (secara kumulatif).	Pelaku Bisnis	BRIN Kemenkominfo, Kemen BUMN, Kemenperin, Kemeninves/ BKPM, dan Kemenkeu.

	Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait
iii	Membangun dan meluncurkan Zona Inovasi Khusus di beberapa kabupaten di Indonesia yang berfokus pada teknologi futuristik seperti kecerdasan buatan (AI) dan robotika. Mengeksplorasi potensi untuk meningkatkan atau menggunakan Kawasan Ekonomi Khusus (KEK) yang sudah ada sebagai bagian dari upaya ini. Mengidentifikasi dan melokalisasi perusahaan utama (outpost) yang memiliki fokus intensif R&D untuk mempercepat kolaborasi dan memperluas dampaknya. Mengembangkan mekanisme peraturan pendukung (misalnya zona bebas peraturan), insentif (misalnya pengurangan pajak perusahaan/ bea cukai), dan berbagi infrastruktur (misalnya laboratorium dan ruang pameran) yang dapat diakses oleh penyewa untuk mendukung kegiatan inovasi.	Pembentukan Zona Inovasi Khusus di beberapa kabupaten untuk mendorong inovasi dengan memanfaatkan skema zona bebas regulasi.	2025: 1 Zona Inovasi Khusus didirikan. 2027: 20 perusahaan terkemuka bergabung dengan Zona Inovasi Khusus. 2030: 50 perusahaan terkemuka bergabung dengan Zona Inovasi Khusus.	Kemenperin	BRIN, Kemenkominfo, Kemen BUMN, Kemenkeu, Kemeninves/ BKPM, dan Kemenko Ekon.
			an tingkat nasional un		
	Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait
	Membangun inisiatif R&D nasional dengan menyediakan pendanaan proyek dalam jangka waktu <i>multiyears</i> bagi para peneliti. Fokus pada penyelesaian masalah dalam sektor prioritas	Berbagai pendanaan proyek berskala nasional untuk kegiatan R&D lintas sektor prioritas.	2025: 300 penghargaan pendanaan tingkat proyek diberikan dalam program. 2027: (i) 600 penghargaan pendanaan tingkat	BRIN	Kemenkominfo, Kemen BUMN, Kemenperin, Kemeninves/ BKPM, dan Kemenkeu.

proyek diberikan dalam program ini (ii) 60 Kekayaan Intelektual (IP) diberikan

melalui program.

(i) 1000 penghargaan pendanaan diberikan

dalam program ini (ii) 100 Kekayaan Intelektual (IP) diberikan melalui program.

(manufaktur, perdagangan, dan pertanian) dengan mengutamakan teknologi

digital (misalnya Al, Otomasi dan Konektivitas generasi

iii. Memfasilitasi hibah dana mencapai Rp 5 miliar per proyek. Misalnya

diselenggarakan melalui

berikutnya).

kompetisi.

Inisiatif 4.B.4: Menyiapkan vehicle awarding dan manajemen kontrak skala besar
untuk inisiatif proyek R&D

	Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait
i.	Menetapkan inisiatif R&D nasional untuk proyek-proyek besar yang tidak dapat didanai secara memadai melalui program hibah, dengan memberikan pendanaan jangka panjang bagi para peneliti. Fokus pada penyelesaian masalah dalam sektor prioritas (manufaktur, perdagangan, dan pertanian) melalui pengutamaan teknologi digital (misalnya Al, Otomasi dan Konektivitas generasi berikutnya). Fokus pada kontrak besar dengan investasi >Rp 5 miliar per proyek.	Beberapa kontrak besar nasional untuk melakukan kegiatan R&D lintas sektor prioritas.	2025: 50 kontrak pendanaan yang diberikan melalui program ini (kumulatif). 2027: 100 kontrak pendanaan yang diberikan melalui program ini (kumulatif) dan 10 IP granted melalui program ini (kumulatif). 2030: 250 kontrak pendanaan yang diberikan melalui program ini (kumulatif) dan 25 IP granted melalui program ini (kumulatif) dan 25 IP granted melalui program ini (secara kumulatif).	BRIN	Kemenkominfo, Kemen BUMN, Kemenperin, Kemeninves/ BKPM, dan Kemenkeu.

Inisiatif 4.B.5: Mendirikan award funding terhadap komersialisasi penelitian nasional

Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait
i. Menyiapkan program nasional yang memberikan imbalan finansial dalam mengkomersialkan hasil penelitian dan menunjukkan pendapatan awal guna mendorong peningkatan skala dan komersialisasi kekayaan intelektual.	Sejumlah proyek berskala nasional untuk mengkomersialkan hasil R&D, termasuk kekayaan intelektual (IP) di seluruh sektor yang menjadi prioritas.	2025: 20 IP dikomersialkan melalui program ini (secara kumulatif). 2027: 40 IP dikomersialkan melalui program ini (secara kumulatif).	BRIN	Kemenkominfo, Kemen BUMN, Kemenperin, Kementan, Kemeninves/ BKPM, dan Kemenkeu.
ii. Fokus pada topik yang relevan dalam sektor prioritas (manufaktur, perdagangan, dan pertanian) melalui pengutamaan teknologi digital (misalnya Al, Otomasi dan Konektivitas generasi berikutnya).		· 2030: 70 IP dikomersialkan melalui program ini (secara kumulatif).		



5 Pendanaan dan Investasi

Ekosistem investasi yang menarik melalui pendanaan dalam bidang TIK serta investasi VC yang memadai.

Aspirasi utama pada Pilar Pendanaan dan Investasi adalah menciptakan ekosistem investasi yang menarik melalui pendanaan TIK dan investasi VC yang memadai. Aspirasi ini diwujudkan menjadi dua imperatif strategis utama, yaitu:

(5.A) Pengeluaran TIK

(5.B) Pengembangan Ekosistem VC.

Imperatif 5.A: Menciptakan ekosistem investasi yang menarik untuk mendorong teknologi/adopsi digital di seluruh pelaku bisnis.

5.A.1 Mengembangkan insentif untuk digitalisasi UMKM Deskripsi Potensi Dampak Target Waktu Penanggung Jawab K/L Terkait Menyediakan skema insentif · 2025: Skema insentif dan Kemenkeu Kemenko Ekon, Meningkatnya bagi UMKM untuk jumlah UMKM yang program dijalankan; dan Kemeninves/ 40.000 UMKM mendap-ВКРМ, meningkatkan proses mereka mengadopsi dengan teknologi/solusi digital perangkat digital. atkan manfaat dari Kemenkominfo. yang disediakan oleh program ini (secara Kemen KUKM, pemerintah. Skema ini kumulatif). Kemenkumham, mencakup hibah/subsidi untuk Kemenparekraf, mendukung adopsi alat digital. · 2027: Kampanye dan Kemenperin. Misalnya hingga 50% hibah awareness terus untuk pengadaan alat digital. dilakukan dan 80.000 UMKM mendapatkan ii. Mendorong inklusivitas manfaat dari program ini keuangan di kalangan UMKM (secara kumulatif). dengan mewajibkan UMKM membuka rekening · 2030: Kampanye bank/e-wallet untuk mengklaim awareness terus dilakukan dan 140.000 insentif. UMKM mendapatkan iii. Menetapkan serangkaian manfaat dari program ini kriteria untuk mengklaim (secara kumulatif). insentif, misalnya: · Menetapkan daftar alat teknologi/ digital untuk diadopsi pada masing-masing sektor. Misalnya digital accounting guna meningkatkan efisiensi operasi). · Menyusun daftar kriteria UMKM yang memenuhi syarat untuk mendapatkan insentif. iv. Memberikan panduan terperinci kepada calon penerima manfaat melalui berbagai media, seperti kampanye kesadaran melalui video, buklet, interaksi langsung, dan lain sebagainya v. Fokus tidak hanya UMKM di kota-kota tier-1, tetapi juga kota-kota tier-2 dan tier 3.

Inisiatif 5.A.2: Mengembangkan insentif untuk perusahaan yang melakukan digitalisasi pada sektor prioritas					
Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait	
Memberikan skema insentif untuk kegiatan R&D dan adopsi teknologi/ perangkat digital pada sektor prioritas. Kekayaan Intelektual (IP) Menetapkan serangkaian kriteria untuk mengklaim insentif, misalnya: Mengembangkan dan memelihara daftar alat teknologi/ digital yang telah disetujui sebelumnya di masing-masing sektor untuk diadopsi oleh UMKM. Menyusun kriteria yang memenuhi syarat untuk mendapatkan insentif. Melakukan kampanye kesadaran dan memberikan	Peningkatan jumlah perusahaan yang mengadopsi alat digital/ teknologi canggih di seluruh operasi mereka.	2025: Skema insentif dan program dijalankan dan 1.600 perusahaan mendapat manfaat dari program ini (secara kumulatif). 2027: Kampanye awareness terus dilakukan dan 3.200 perusahaan mendapat manfaat dari program ini (secara kumulatif). 2030: Kampanye awareness terus dilakukan dan 5.600 perusahaan mendapat manfaat dari program ini (secara kumulatif).	Kemenkeu	Kemenko Ekon, Kemiennves/ BKPM, Kemenkominfo, Kemenperin, Kemendag, dan Kementan.	

Inisiatif 5.A.3: Mengembangkan insentif guna mengkomersialkan Kekayaan Intelektual

manfaat melalui media (misalnya video, buklet, dan lainnya.

Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait
i. Menyediakan skema insentif bagi perusahaan yang mengomersialkan temuan IP/R&D lokal yang telah terdaftar sebelumnya, khususnya untuk teknologi prioritas (misalnya Al, Otomasi, dan lainnya). Insentif mencakup pembebasan pajak sebesar 100% atas pendapatan yang diperoleh dari bisnis komersialisasi hasil kekayaan intelektual (IP). ii. Menyusun mekanisme klaim insentif secara jelas.	Meningkatkan momentum untuk mengkomersialkan kekayaan intelektual (IP) yang ada dan mempromosikan kegiatan R&D di seluruh wilayah Indonesia.	2025: 20 perusahaan mendapat manfaat dari program ini (secara kumulatif). 2027: 40 perusahaan mendapat manfaat dari program ini (secara kumulatif). 2030: 70 perusahaan mendapat manfaat dari program ini (secara kumulatif).	Kemenkeu	BRIN, Kemeninves/ BKPM, dan Kemenperin.

Imperatif 5.B: Menciptakan ekosistem investasi yang menarik untuk mendorong peningkatan pendanaan VC di Indonesia.

Inisiatif 5.B.1: Mengembangkan insentif untuk startup

Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait
i. Memberikan insentif kepada startup teknologi yang akan didirikan dan dioperasikan di Indonesia. ii. Insentif mencakup insentif pajak (misalnya kredit pajak) dan subsidi (misalnya subsidi biaya listrik), bantuan pinjaman dengan suku bunga rendah, dan skema crowdfunding. iii. Menetapkan daftar kriteria untuk mengkategorikan startup teknologi. Misalnya penggunaan deep-tech.	Peningkatan investasi VC dan jumlah <i>startup</i> teknologi yang didirikan di Indonesia.	 2025: Insentif startup diterapkan. 2027: 0,2% investasi VC tahunan terhadap PDB. 2030: 0,3% investasi VC tahunan terhadap PDB. 	Kemenkeu	Kemenko Ekon, Kemeninves/ BKPM, Kemenkominfo, dan Kemenperin.

Inisiatif 5.B.2: Mengembangkan program co-investment startup berskala nasional

Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait
i. Membentuk wadah investasi nasional yang dikelola oleh pemerintah untuk menyediakan investasi bagi perusahaan startup dari tahap awal hingga tahap selanjutnya. ii. Berkolaborasi dengan Indonesia Investment Authority (INA) untuk menyiapkan program investasi bersama startup. iii. Menyiapkan program investasi bersama dengan investor dan	Peningkatan investasi sektor publik dan swasta terhadap startup teknologi yang memiliki potensi untuk menjangkau pasar global.	 2025: Vehicle pendanaan startup didirikan. 2027: 200 startup sebagai penerima manfaat program. 2030: 500 startup sebagai penerima manfaat program. 	INA	Kemenkeu, Kemenko Ekon, Kemeninves/ BKPM, Kemenkominfo, dan Kemenperin.
bersama dengan investor dan pemberi hibah eksternal maupun internasional yang memenuhi syarat (misalnya Bank Dunia).				



dan lain sebagainya

Pendanaan dan Investasi

Regulasi dan kebijakan yang mendukung perkembangan ekonomi digital yang seimbang dan transparan.

Aspirasi utama pada Pilar Kebijakan dan adalah menciptakan Regulasi kebijakan/regulasi yang kondusif untuk mempromosikan akses digital, inovasi teknologi, dan pertumbuhan ekonomi. Aspirasi ini dapat diterjemahkan menjadi dua imperatif strategis utama, yaitu

(6.A) Tata Kelola Pengaturan TIK

(6.B) Kebijakan Ekonomi Digital Lintas Sektor.

Imperatif 6.A: Menciptakan regulasi TIK yang progresif yang membuka potensi sektor TIK melalui kompetisi terbuka, inovasi, dan perlindungan konsumen.

Inisiatif 6.A.1: Mendirikan lisensi terpadu bagi operator Deskripsi Potensi Dampak Target Waktu Penanggung Jawab K/L Terkait · 2024: Rancangan Menciptakan era lisensi terpadu Lisensi TIK yang Kemenkominfo KemenkumHAM yang mendorong konvergensi lebih ramping peraturan diterbitkan dan Kemensetneg. antara berbagai layanan dan untuk dan dikonsultasikan. meningkatkan mendukung liberalisasi pasar. · 2025: Peraturan persaingan, inovasi, ii. Memastikan lisensi terpadu dan perlindungan dikeluarkan. mencakup semua layanan pelanggan. telekomunikasi termasuk internet, layanan telepon, layanan satelit, komunikasi jarak jauh nasional dan internasional,

Inisiatif 6.A.2: Menyusun panduan infrastructure sharing secara terperinci

Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait
i. Menyusun peraturan mengenai panduan detail tentang berbagi infrastruktur pasif dan aktif yang sesuai dengan praktik terbaik internasional, seperti yang direkomendasikan oleh International Telecommunication Union (ITU). Panduan ini akan mencakup beberapa aspek utama, termasuk model berbagi, prosedur, perjanjian komersial, berbagi basis data, dan lain sebagainya.	Biaya yang lebih kompetitif dan penyebaran infrastruktur yang meningkat di seluruh wilayah; efisiensi belanja modal yang lebih tinggi untuk penyedia layanan yang menggunakan infrastruktur.	2024: Rancangan peraturan diterbitkan dan dikonsultasikan. 2025: Peraturan dikeluarkan.	Kemenkominfo	KemenkumHAM, Kemensetneg, dan Pemda.
ii. Memberikan mandat kepada pelaku usaha (incumbent) untuk menyediakan akses ke locals-loop, sehingga pelaku usaha lainnya dapat menyediakan layanan kepada pengguna existing. iii. Berkolaborasi dengan Pemerintah Daerah dalam menyelaraskan regulasi.				

	Inisiatif 6.A.3: Mengembangkan regulasi <i>right-of-way</i> secara nasional						
	Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait		
	Mengembangkan proses regulasi dan lisensi hak jalan (right-of-way) nasional yang terstandarisasi. Menciptakan persetujuan satu atap untuk menyederhanakan dan mengurangi biaya proses penyebaran infrastruktur. i. Berkolaborasi dengan pemerintah daerah dalam menyelaraskan regulasi.	Penyebaran infrastruktur yang lebih cepat dan lebih murah di seluruh wilayah.	2024: Rancangan peraturan diterbitkan dan dikonsultasikan. 2025: Peraturan dikeluarkan.	Kemenkominfo	Kemendagri KemenkumHAM, dan Kemensetneg.		
		perkuat standar l	kualitas layanan untuk	operator telekom	unikasi		
	Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait		
i.	Menyempurnakan standar minimum kualitas <i>broadband</i> untuk dipatuhi oleh operator berdasarkan daftar metrik yang mencakup kecepatan internet minimum.	Standar kualitas broadband minimum diberlakukan dan dipatuhi oleh operator.	2025: Rancangan peraturan diterbitkan dan dikonsultasikan. 2026: Peraturan dikeluarkan.	Kemenkominfo	KemenkumHAM, Kemensetneg, dan Pelaku Industri Telekomunikasi.		
ii.	Menetapkan mekanisme penalti (misalnya, denda dan kredit pelanggan) untuk mengatasi ketidakpatuhan.						
iii	i. Memastikan otoritas regulasi secara rutin memantau standar kualitas layanan dan menjalankan tugas dan penegakan regulasi terhadap operator.						
	Inisiat	if 6.A.5: Memanda	itkan peraturan portab	ilitas nomor			
	Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait		
r r	Menetapkan aturan yang harus diikuti oleh operator saat belanggan meminta untuk tetap dapat memakai nomor telepon rumah atau nomor ponsel lama mereka ketika pelanggan beralih ke penyedia layanan relekomunikasi yang berbeda.	Menciptakan lingkungan yang lebih kompetitif bagi penyedia layanan untuk mempertahankan pelanggan mereka.	2025: Rancangan peraturan diterbitkan dan dikonsultasikan. .2026: Peraturan dikeluarkan.	Kemenkominfo	KemenkumHAM, Kemensetneg, dan Pelaku Industri Telekomunikasi.		
	Inisiatif 6.A.	6: Menetapkan sta	andar keamanan <i>Data</i>	Center atau Cloud	1		
	Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait		
i.	Menetapkan standar keamanan untuk pusat data dan <i>cloud</i> , serta merancang daftar kontrol keamanan untuk mengurangi risiko dari ancaman ke tingkat yang dapat diterima.	Lingkungan yang lebih aman/ andal dalam pusat data dan infrastruktur cloud.	2025: Rancangan peraturan diterbitkan dan dikonsultasikan. 2026: Peraturan dikeluarkan.	Kemenkominfo	BSSN KemenkumHAM, Kemensetneg, dan Pelaku Industri bidang <i>Data</i> <i>Center</i> .		
ii.	Menyertakan beberapa komponen utama seperti keamanan data, keamanan sumber daya manusia, manajemen akses, keamanan infrastruktur dan virtualisasi, manajemen insiden, dan sebagainya dalam kerangka regulasi keamanan untuk pusat data dan cloud.						

Imperatif 6.B: Menciptakan lanskap kebijakan/regulasi yang tangkas dan kolaboratif pada seluruh vertikal/sektoral industri.

Iniciatif 6 B 1	Mondirikan	Badan Ekonon	oi Digita	l pacional
inisiatif 6.B.I:	Menoirikan	Balolain Ekonioin		

Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait
i. Mendirikan institusi ekonomi digital nasional khusus di bawah pengawasan Presiden, dengan dukungan yang terdiri dari menteri-menteri terkait (Komite) dan panel non-pemerintah (misalnya pelaku industri dan pemangku kepentingan terkait). ii. Mengembangkan peran dan tanggung jawab yang jelas, mengalokasikan anggaran khusus, dan memastikan kewenangan yang cukup untuk merumuskan kebijakan. iii. Mendirikan kelembagaan setara dengan Menteri Koordinator dan bertanggung jawab langsung kepada Presiden.	Institusi ekonomi digital nasional yang berdedikasi didirikan.	2024 Q2: Struktur interim didirikan Kementerian terkait bergabung dengan komite. 2024 Q4: Strategi Ekonomi Digital dikomunikasikan kepada presiden terpilih. 2025: Kelembagaan terbentuk.	Kemenko Ekon	KemenkumHAM, Kemensetneg, Pemda, dan K/L lain.

Inisiatif 6.B.2: Menetapkan Regulasi Turunan UU Perlindungan Data Pribadi

Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait
 i. Menetapkan peraturan turunan UU Perlindungan Data Pribadi yang dapat mencakup hal-hal sebagai berikut: Peran dan tugas terperinci dari Data Protection Officers. Analisis terperinci/ persyaratan penilaian dampak perlindungan data. Panduan terperinci tentang implementasi transfer data pribadi lintas batas. 	Regulasi turunan UU Perlindungan Data Pribadi ditetapkan.	 2023 Q4: Rancangan peraturan diterbitkan dan dikonsultasikan. 2024 Q1: Peraturan turunan PDP dikeluarkan dan terdapat "Data Protection Authority". 	Kemenkominfo	KemenkumHAM, Kemensetneg, dan K/L lain.

Inisiatif 6.B.3: Menetapkan Regulasi *Tech Visa/ Pass*

	Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait
i.	. Menetapkan tech visa/pass yang memungkinkan talenta seperti pengusaha, pemimpin, atau pakar teknologi dari seluruh dunia datang ke Indonesia untuk melakukan inovasi terdepan.	Semakin banyak talenta digital global yang hadir di Indonesia.	 2024: Rancangan peraturan diterbitkan dan dikonsultasikan. 2025: Peraturan dikeluarkan. 	KemenkumHAM	Kemenaker, Kemendikbud ristek, dan Kemensetneg.
i	i. Mendorong talenta global (termasuk pelajar global) yang memiliki pekerjaan yang dibutuhkan untuk ekonomi digital datang ke Indonesia melalui skema visa yang menarik (misalnya sponsor tinggal untuk keluarga)				
i	ii. Implementasi inisiatif tersebut perlu diimbangi dengan peningkatan kompetensi talenta lokal				

	Inisiatif 6.B.4: Menetapkan UU Identitas Digital Tunggal					
	Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait	
i. ii.	Menetapkan UU Identitas Digital Tunggal sebagai landasan untuk mulai menyediakan identitas digital biometrik nasional bagi warga negara Indonesia. Mendukung KemPAN RB untuk mendorong pengembangan KTP digital nasional yang	Pembuatan dan adopsi Identitas Digital Tunggal bagi warga negara Indonesia.	2024: Rancangan peraturan diterbitkan dan dikonsultasikan. 2025: Peraturan dikeluarkan.	Kemen PANRB	Kemenkominfo, KemenkumHAM, Kemendagri, dan Kemensetneg.	
	interoperable.	"CODE M		6 "		
	Inisiat	if 6.B.5: Menyusui	n Regulatory Technolog	gy Sandbox		
	Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait	
i.	Menetapkan payung hukum nasional seputar kebijakan regulatory sandbox untuk teknologi emerging lintas sektor (khususnya di luar Fintech/ Healthtech).	Banyak produk/ layanan inovatif yang didaftarkan dan diuji menggunakan regulatory sandbox.	2024: Rancangan peraturan diterbitkan dan dikonsultasikan. 2025: Peraturan dikeluarkan.	Kemenkominfo	Kemensetneg, KemenkumHAM, Kementan; Kemenperin; Bappenas, Kemendag, BRIN, dan Bank	
ii.	Menyertakan pengembangan use case/model bisnis baru dan inovasi dalam use case eksisting untuk berbagai teknologi baru (misalnya IoT, Cloud, AI/ ML, Blockchain, Big Data, SG, Robotika, AR/VR, dan lainnya).				Indonesia.	
	Inisiatif 6.B.6: Menetapkan UU Keamanan Siber					
	Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait	
i.	Menetapkan UU Keamanan Siber, yang mencakup kerangka kerja sertifikasi untuk produk/ layanan TIK untuk memitigasi risiko keamanan siber (misalnya phishing, ransomware).	Ekosistem keamanan siber yang lebih andal di sektor publik dan swasta.	 2024: Rancangan peraturan diterbitkan dan dikonsultasikan. 2025: Peraturan dikeluarkan. 	BSSN	Kemenkominfo, Kemensetneg, dan KemenkumHAM.	
ii.	Mendorong perusahaan untuk mensertifikasi produk, proses, dan layanan TIK mereka dan memastikan agar sertifikat mereka diakui di Indonesia.					
	Inisiatif 6.B.7: Menyusun <i>Digital Skills Framework</i>					
	Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait	
i.	Menetapkan panduan nasional terkait digital skills framework bagi individu/pengusaha untuk memberikan informasi tentang jalur karir, peran pekerjaan, dan keterampilan yang dibutuhkan di sektor TIK/digital.	Pembentukan kerangka keterampilan digital yang komprehensif dan canggih.	 2025: Rancangan peraturan diterbitkan dan dikonsultasikan. 2026: Peraturan dikeluarkan. 	Kemenaker	Kemendikbud ristek, Kemensetneg, Kemenkominfo, Kemenpaarekraf KemenkumHAM, dan Pelaku Industri Telekomunikasi.	
ii.	Berkolaborasi dengan perusahaan teknologi terkemuka untuk menetapkan digital skills framework (termasuk keterampilan digital dasar, daftar posisi pekerjaan, jenjang karir).					

Inisiatif 6.B.8: Menetapkan Peraturan Transfer Teknologi (Manufaktur)				
Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait
i. Menetapkan peraturan terperinci untuk mengamanatkan transfer teknologi dari perusahaan global ke perusahaan manufaktur lokal. ii. Mempertimbangkan beberapa mekanisme seperti investasi Joint Venture, FDI, dan VC untuk perusahaan manufaktur lokal guna memperoleh teknologi, Kekayaan Intelektual (IP), dan knowhow dari perusahaan global. iii. Implementasi inisiatif ini perlu mempertimbangkan TKDN untuk mendorong investasi perusahaan lokal.	Kesadaran dan adopsi teknologi yang lebih tinggi oleh perusahaan manufaktur lokal.	2025: Rancangan peraturan diterbitkan dan dikonsultasikan. 2026: Peraturan dikeluarkan.	Kemenperin	Kemensetneg dan KemenkumHAM.

Inisiatif 6.B.9: Menguatkan regulasi e-commerce (PP PMSE) (Perdagangan dan Retil)

	Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait
e-com penga perilak marke perlinc (misalr data ya persair ii. Menga e-com verifika	empurnakan peraturan imerce guna menyusun ituran tegas terkait ku pelaku usaha dalam ituran tegas terkait ku pelaku usaha dalam ituran tegas terkait ku pelaku wasas pemanfaatan ang kurang tepat) dan ingan usaha yang sehat. Jamanatkan pelaku imerce untuk melakukan iturang yang dijual edagang dan mencegah gi yang tidak layak ikan	Regulasi e-commerce yang disempurnakan ditetapkan guna lebih lanjut mempromosikan perlindungan konsumen dalam platform e-commerce.	2025: Rancangan peraturan yang disempurnakan diterbitkan dan dikonsultasikan. 2026: Peraturan yang disempurnakan dikeluarkan.	Kemendag	Kemensetneg, Kemen KUKM, dan KemenkumHAM.
e-com denga untuk mema didistri iv. Mema yang n konsur	andatkan pemain merce terintegrasi in sistem pemerintah pengawasan (misalnya antau barang yang ibusikan). Indatkan adanya sistem memungkinkan men dapat melakukan iduan dan keluhan ke				

Inisiatif	6.B.10: Menetapkar	n Standar <i>Hi-Tech Farm</i>	ning (Pertanian)	
Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait
 i. Menetapkan standar nasional yang menyediakan prosedur yang diperlukan untuk mengawasi aktivitas hi-tech farming. ii. Sistem hi-tech farming dapat mendorong hasil produksi yang lebih banyak, dengan kualitas yang lebih tinggi, konsisten, ramah lingkungan, dan memiliki nilai tambah. 	Penetapan pedoman tersebut untuk memungkinkan adopsi yang lebih luas terhadap alat hi-tech farming.	2025: Rancangan peraturan diterbitkan dan dikonsultasikan. 2026: Peraturan dikeluarkan.	Kementan	Kemenperin, Kemensetneg, dan KemenkumHAM.
In	isiati 6.B.11: Meneta	pkan UU Kecerdasan B	Buatan (AI)	
Deskripsi	Potensi Dampak	Target Waktu	Penanggung Jawab	K/L Terkait
i. Mengembangkan kerangka peraturan untuk mengklasi- fikasikan aplikasi AI yang berbeda sesuai dengan risiko yang ditimbulkannya bagi pengguna, dengan mengadops dari praktik terbaik (misalnya Uni Eropa).	Teregulasinya penggunaan Al.	2025: Rancangan peraturan diterbitkan dan dikonsultasikan. 2026: Peraturan dikeluarkan.	BRIN	Kemensetneg, KemenkumHAM, dan Pelaku Industr TIK.
ii. Dapat mencakup beberapa				

Dapat mencakup beberapa jenis risiko seperti (i) unacceptable risk yang dapat mengancam orang. (ii) high risk yang mengancam hak-hak dasar, misalnya terkait dengan identifikasi biometrik. (iii) limited risk yang menimbul

(iii) *limited risk* yang menimbul kan ancaman yang minim, misalnya Al *generative*.







"Inisiatif Pendobrak"

Strategi Nasional Pengembangan Ekonomi Digital

Terdapat 10 inisiatif terpilih yang diidentifikasi sebagai inisiatif "inisiatif pendobrak" dan **perlu** diprioritaskan karena skala besar dan potensi dampaknya dalam mendukung implementasi strategi ekonomi digital:



1.A.1

Meningkatkan jangkauan serat dan 5G di daerah produktif dalam mendorong penyediaan *ultra fast broadband* bagi pelaku bisnis untuk mengadopsi perangkat digital/teknologi canggih

2.A.2

Mengembangkan kursus TIK dan Bahasa Inggris yang wajib untuk semua kelas untuk mendorong pembelajaran terkait alat digital/TIK sejak dini



2.B.1

Mengembangkan platform one-stop yang menyediakan program pelatihan Upskilling dan Reskilling guna menguniversalkan peningkatan keterampilan tenaga kerja untuk berpartisipasi dalam kursus pelatihan digital

3.A.1

Mengembangkan platform one-stop-shop UMKM Go Digital untuk menyediakan platform bagi UMKM dalam mengadopsi solusi digital canggih



3.C.1

Mengembangkan hi-tech zone untuk menarik investasi global dalam mendorong peningkatan portofolio manufaktur berteknologi tinggi

4.B.1

Mengembangkan Open Innovation Platform Nasional dengan menunjuk R&D champion nasional serta mengidentifikasi tantangan bisnis solusi crowdsource dari/untuk pelaku bisnis ternama





5.A.2

Mengembangkan insentif untuk perusahaan yang melakukan digitalisasi pada sektor prioritas guna mempromosikan berbagai insentif fiskal

bagi perusahaan yang mengadopsi teknologi digital canggih (termasuk AI).

6.B.1

Mendirikan Institusi Ekonomi Digital nasional sebagai badan sentral untuk mengorkestrasi kegiatan ekonomi digital di Indonesia



Menyusun Technology Regulatory Sandbox sebagai payung hukum sandbox untuk mendorong inovasi teknologi lintas sektor (khususnya diluar Fintech dan Healthtech)

6.B.6

Menetapkan UU Keamanan Siber sebagai landasan utama untuk memastikan pengembangan dan implementasi teknologi digital yang aman dan terjamin



Ini pendobrak tersebut merupakan langkah-langkah kunci yang dapat berkontribusi besar terhadap keberhasilan implementasi pengembangan ekonomi digital guna meningkatkan kontribusinya terhadap nilai tambah ekonomi Indonesia.





Kelembagaan Pengembangan Ekonomi Digital

Delapan prinsip utama yang penting dalam pengembangan institusi yang berperan dalam mengembangkan ekonomi digital:

- 1. Menjamin kelangsungan institusi dalam bentuk organisasi permanen yang tidak terpengaruh oleh peristiwa politik seperti pemilihan umum.
- 2. Memiliki jalur pelaporan langsung ke tingkat tertinggi dalam pemerintahan.
- 3. Memiliki akses langsung ke berbagai institusi pemerintah, termasuk berbagai kementerian dan lembaga, dengan kewenangan untuk mengeluarkan kebijakan dan regulasi.
- 4. Memiliki mandat, peran, dan tanggung jawab yang jelas untuk mendorong transformasi digital nasional secara komprehensif, termasuk pembagian tanggung jawab dengan kementerian, lembaga, dan agensi terkait.
- 5. Memiliki sumber daya manusia yang khusus dan berkualitas, termasuk staf full-time equivalent dan pemimpin yang profesional, untuk mendukung implementasi lintas kementerian yang efisien.
- 6. Memiliki kewenangan untuk mengakses sumber daya keuangan yang memadai, termasuk anggaran khusus sendiri, guna mendukung implementasi yang efisien.
- 7. Melibatkan partisipasi inklusif pemerintah daerah dalam semua program transformasi yang relevan, dengan mekanisme tata kelola yang jelas.
- 8. Mendorong partisipasi inklusif *stakeholder* eksternal yang memiliki sumber daya dan pengetahuan (*know-how*) yang relevan untuk mendukung kolaborasi dan implementasi program, termasuk sektor swasta, akademisi, dan lembaga terkait lainnya.

Kedelapan prinsip diatas merupakan pra syarat utama yang harus dipenuhi dalam membangun institusi yang kuat dan efektif untuk mendukung perkembangan ekonomi digital yang inklusif dan berkelanjutan.



Gambar 17: Benchmark Kelembangan Ekonomi Digital

Kelembagaan Ekonomi Digital Indonesia diharapkan akan memiliki karakteristik sebagai berikut:

- 1. Institusi ini akan menjadi **permanen dan setara** dengan Kementerian Koordinator dalam struktur pemerintahan.
- Institusi ini akan **berkoordinasi dengan komite** yang terdiri dari Menteri dari berbagai kementerian terkait dan pemimpin dari berbagai pemangku kepentingan non pemerintah, seperti pemain industri, asosiasi, dan akademisi.
- Institusi ini akan **dipimpin** oleh seorang yang memiliki jabatan **setara dengan Menteri Koordinator.** Institusi Ekonomi Digital akan memiliki akses langsung ke Presiden untuk pelaporan kinerja dan lainnya.
- 4. Struktur organisasi institusi ini akan **terdiri dari berbagai working group** yang dibentuk berdasarkan enam pilar ekonomi digital, serta unit khusus '*Strategy dan Planning*' yang bertindak sebagai pusat koordinasi. Setiap *working group* akan dipimpin oleh seorang pemimpin yang memiliki jabatan eselon 1 dari kementerian terpilih. Mereka akan bertanggung jawab dalam mengoordinasikan dan memantau implementasi program-program yang telah disusun.

Dengan struktur ini, Institusi Ekonomi Digital Indonesia akan memiliki kapasitas dan kewenangan yang kuat untuk memimpin dan mendukung perkembangan ekonomi digital di Indonesia.



Gambar 18: Benchmark Kelembangan Ekonomi Digital

Dalam merancang organisasi Institusi Ekonomi Digital Indonesia, pertimbangan berikut telah diperhatikan, dengan masukan dari berbagai pihak seperti Kementerian, lembaga pemerintah, dan pelaku industri:

01

Kepemimpinan Independen: Institusi ini akan dipimpin oleh seorang kepala yang setidaknya memiliki jabatan setingkat Eselon 1 dalam pemerintahan pusat. Kepala ini harus bersifat independen dari kepentingan kementerian lain, sehingga dapat menjalankan tugasnya secara objektif dan strategis.

02

Anggaran Khusus: Institusi ini akan memiliki anggaran khusus yang dapat dikelola untuk mendukung program-program ekonomi digital. Hal ini akan memungkinkan institusi untuk beroperasi dan melaksanakan kebijakan serta inisiatifnya.

03

Kapasitas Kebijakan dan Regulasi: Institusi ini harus memiliki kapasitas untuk mengeluarkan kebijakan dan regulasi yang relevan dengan perkembangan ekonomi digital. Hal ini penting untuk mengatur dan mengawasi ekosistem digital dengan baik.

04

Kolaborasi Lintas Ekosistem: Untuk memastikan implementasi yang lancar dan mendukung kolaborasi lintas sektor, institusi ini akan memiliki perwakilan dari kementerian, lembaga, dan daerah yang relevan, serta sektor swasta dalam kelompok kerjanya. Hal ini akan memastikan bahwa kepentingan semua pemangku kepentingan diwakili dengan baik.

05

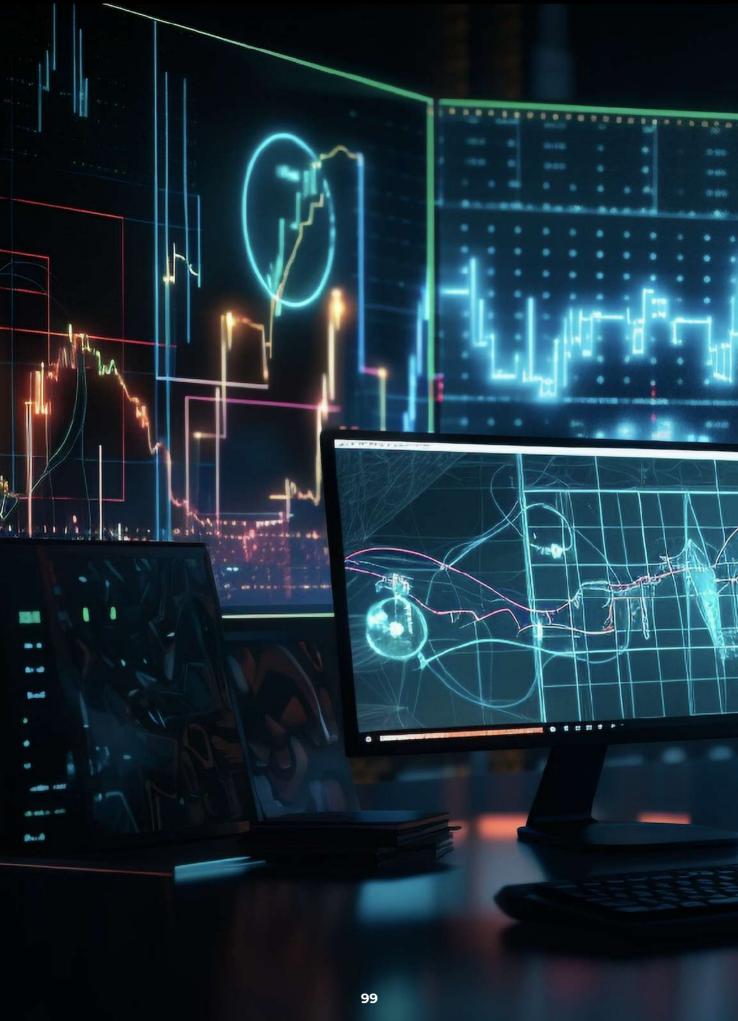
Dewan Penasihat Eksternal: Untuk mendapatkan pandangan ahli dan berkomitmen pada arah strategis yang tepat, institusi ini akan dibantu oleh dewan penasihat eksternal yang terdiri dari ahli digital terkemuka sebagai konsultan atau pusat keunggulan (CoE).

Dengan struktur ini, Institusi Ekonomi Digital Indonesia akan memiliki landasan yang kuat untuk menjadi pemikir strategis dalam mengembangkan ekonomi digital Indonesia dan memastikan pelaksanaan strategi yang efektif dan kolaboratif.

Daftar Istilah Dan Singkatan

Akronim	Keterangan
Al	Kecerdasan Buatan, simulasi dari kecerdasan yang dimiliki oleh manusia yang dimodelkan di dalam mesin dan diprogram
Broad	Ruang lingkup dari ekonomi digital yang mencakup kegiatan ekonomi berbagai sektor yang didukung dengan teknologi digital
BTS	Base Transceiver Station, infrastruktur telekomunikasi yang memfasilitasi komunikasi nirkabel antara perangkat komunikasi dan jaringan operator
CAGR	Tingkat pertumbuhan per tahun selama rentang periode waktu tertentu
CoE	Pusat unggulan yang berperan sebagai fungsi sentral untuk meningkatkan inovasi di bidang tertentu
Core	Ruang lingkup dari ekonomi digital yang meliputi industri IT dan telekomu- nikasi
DE	Ekonomi digital, seluruh kegiatan ekonomi yang menggunakan bantuan internet/digital yang mencakup ruang lingkup core, narrow, dan broad
FDI	Foreign Direct Investment, sebuah investasi atau penanaman modal yang berasal dari pihak luar negeri atau asing
G1-G5	Generasi 1-5, model komprehensif yang dikembangkan untuk menilai tingkat kematangan negara dalam mengelola peraturan terkait TIK/ digital
GNI	Pendapatan Nasional Bruto, seluruh nilai produk barang dan jasa yang dihasilkan oleh suatu negara dan dalam periode tertentu dan dapat diukur dengan satuan uang
IMD	Institute for Management Development, lembaga akademik ternama terkait bisnis dan manajemen
loT	Internet of Things, jaringan kolektif perangkat yang terhubung dengan teknologi yang memfasilitasi komunikasi antara perangkat dan cloud, serta antar perangkat itu sendiri
ITU	Institusi khusus PBB untuk Teknologi Informasi dan Komunikasi
Narrow	Ruang lingkup dari ekonomi digital yang mencakup sektor yang didorong oleh teknologi digital, seperti, pemerintah digital, platform media digital, dan broadcasting
OECD	Organisation for Economic Co-operation and Development, organisasi antar pemerintah dengan 38 negara anggota, didirikan untuk merangsang kemajuan ekonomi dan perdagangan dunia

Akronim	Keterangan
РВВ	Perserikatan Bangsa-Bangsa, organisasi internasional terbesar di dunia yang diikuti oleh 193 negara
PDB	Produk Domestik Bruto, salah satu indikator untuk menilai perkembangan ekonomi suatu negara
PISA	Programme for International Student Assessment, studi untuk mengevaluasi sistem pendidikan yang diikuti oleh lebih dari 70 negara di seluruh dunia
RPJPN	Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional, dokumen perencanaan pembangunan nasional untuk periode 20 tahun
Sandbox	Ekosistem buatan yang berfungsi untuk melakukan serangkaian uji coba sebelum produk dapat dirilis ke publik
Startup	Perusahaan rintisan yang didirikan untuk mengembangkan sebuah produk atau layanan unik yang sesuai dengan target pasar
Teknologi/frontier/ emerging	Teknologi baru yang dipercaya dapat mendisrupsi status quo seperti Al, IoT, big data, blockchain, 3D printing, gen editing, teknologi nano, dan lainnya
UMKM	Usaha Mikro Kecil dan Menengah, usaha produktif yang dimiliki perorangan maupun Institusi usaha yang telah memenuhi kriteria sebagai usaha
UNCTAD	Organisasi internasional didirikan oleh PBB untuk menangani isu perdagangan, investasi dan pembangunan
Unicorn	Startup yang memiliki valuasi nilai lebih dari USD 1 miliar
VC	Venture Capital/ Modal Ventura, lembaga yang menyediakan atau memberikan pendanaan kepada perusahaan, khususnya <i>startup</i>





Daftar Pustaka

Asosiasi Penyelenggara Jasa Internet Indonesia. Survei Internet APJII 2023. 2023. (https://survei.apjii.or.id/)

Badan Pusat Statistik. Indeks Pembangunan Teknologi Informasi dan Komunikasi 2021. 2022. (https://www.bps.go.id/publication/2022/09/30/5fe4f0dbc cd96d07098c78d3/indeks-pembangunan-teknologi-informasi-dan-komunikasi-2021.html)

Bappenas. Rencana Induk Pengembangan Industri Digital Indonesia 2023 – 2045. 2022. (perpustakaan.bappenas.go.id/e-library/file_upload/koleksi/mi grasi-data-publikasi/file/Policy_Paper/Buku Rencana Induk Pengembangan Industri Digital Indonesia 2023-2045.pdf)

BPS. Laporan Angkatan Kerja.2022. (https://www.bps.go.id/indicator/6/698/1/angkatan-kerja-ak-menurut-golongan-umur.html)

British Council. *Global Perceptions Survey 2021. 2021.*(https://www.britishcouncil.org/sites/default/files/global_perceptions_survey_2021.pdf)

Bukht & Heeks. Defining, Conceptualising and Measuring the Digital Economy. 2017.

(Defining, Conceptualising and Measuring the Digital Economy: Development Informatics Working Paper no.68 (wordpress.com))

Bursa Efek Indonesia. *Biggest Market Capitalization*. 2023.

(https://idx.co.id/id/data-pasar/laporan-statistik/digi
tal-statistic/monthly/biggest-market-capitalization-most-ac
tive-stocks/biggest-market-capitalization?filter=eyJ5ZWFyljo
iMjAyMylsImivbnRoljoiMylsInF1YXJ0ZXIiOjAsInR5cGUiOiJtb250aGx5In0%3D)

Databoks. Hanya 6% Warga Indonesia yang Berpendidikan Tinggi pada Juni 2022. 2022. (https://databoks.katadata.co.id/datapublish/2022/09/20/han ya-6-warga-indonesia-yang-berpendidikan-tinggi-pada-juni-2022)

Dealroom. The State of Global VC. 2022. (https://dealroom.co/reports/the-state-of-vc-in-2022)

Direktorat Jenderal Kependudukan dan Pencatatan Sipil (Dukcapil) Kementerian Dalam Negeri. Penduduk Indonesia di Era Bonus Demografi Menurut Kelompok Umur. 2022. (https://databoks.katadata.co.id/datapub lish/2022/09/30/era-bonus-demografi-69-penduduk-indone sia-masuk-kategori-usia-produktif-pada-juni-2022)

Economist Intelligence Unit. Business Environment Rankings. 2022. (https://www.eiu.com/n/campaigns/business-environment-rankings-2023/)

Gartner. ICT Spending by Country. 2021 (https://www.gartner.com/en/newsroom/press-releas es/2021-07-14-gartner-forecasts-worldwide-it-spending-to-grow-9-percent-2021)

Google Temasek & Bain Company. *E-Conomy Sea 2022. 2022.* (services.google.com/fh/files/misc/e_conomy_sea_2022_report.pdf)

GSM Association. The Mobile Economy Asia Pacific. 2023.
(https://www.gsma.com/mobileeconomy/wp-content/up loads/2023/07/Mobile-Economy-Report-Asia-Pacific-2023.pdf)

Huawei. Global Connectivity Index. 2020. (https://www.huawei.com/minisite/gci/en/) IMD. World Digital Competitiveness Ranking 2022. 2022 (https://imd.cld.bz/Digital-Ranking-2022)

ITU. ICT Regulatory Tracker. 2022. (https://app.gen5.digital/tracker/metrics)

ITU x GIGA. Indonesia Case Study. 2021.

(https://www.itu.int/dms_pub/itu-d/opb/tnd/D-TND-03-2021-PDF-E.pdf)

Kementerian Keuangan. *Anggaran Pendidikan APBN 2020. 2020.* (https://visual.kemenkeu.go.id/anggaran-pendidikan-apbn-2020)

Kementerian Komunikasi dan Informatika. *Kenaikan Jumlah UMKM Go Online Jadi Hasil Konkret Pembahasan Transformasi Diaital di KTT G20. 2022.*

(https://www.kominfo.go.id/content/detail/45636/kenaikan-jum lah-umkm-go-online-jadi-hasil-konkret-pembahasan-transforma si-digital-di-ktt-q20/0/berita_satker)

Kementerian Koperasi dan UKM. *Porsi Kredit Diperbesar, Sektor UMKM Segera Naik Kelas. 2022.* (https://indonesia.go.id/kategori/indonesia-dalam-ang ka/6721/porsi-kredit-diperbesar-sektor-umkm-segera-naik-kelas?lang=1)

Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan. Peta Jalan Pendidikan Indonesia 2020-2035. 2021. (https://fliphtml5.com/oymcb/mrxg/basic#:~:text=DRAFT%20KE
MENTERIAN%20PENDIDIKAN%20DAN%20KEBUDAYAAN%20PETA%20
JALAN%20PENDIDIKAN,Jalan%20Pendidikan%20Indonesia%20Kementeri
an%20Pendidikan%20dan%20Kebudayaan%202)

Knight & Frank. Data Center Market. 2021.

(https://www.knightfrank.com/blog/2022/03/21/rate-of-data-cen tre-market-growth-in-apac-exceeds-emea-for-2021)

Laporan Tenaga Ahli Pengembangan Ekonomi Digital Indonesia. 2022. MIT. Global Cloud Ecosystem Index. 2022.

(https://www.technologyreview.com/2022/04/25/1051115/global-cloud-ecosystem-index-2022/)

Nada Naurah. Peringkat Indonesia dalam Global Innovation Index 2022. 2023.

(https://goodstats.id/article/ri-masuk-jajaran-negara-terino vatif-di-dunia-tahun-2022-peringkat-berapa-TRrNo#:~:tex t=Rl%20tempati%20peringkat%20ke%2D75%20dengan%20sko r%2027%2C9%20poin&text=WIPO%20melaporkan%2C%20Indonesia%20un tuk%20pertama,inovasi%20untuk%20tingkat%20perkembangan%20ekonomi)

National Cyber Security Index. 2023. (https://ncsi.eqa.ee/ncsi-index/?type=c)

OECD. A Roadmap Toward a Common Framework For Measuring The Digital Economy. 2020. (oecd.org/sti/roadmap-toward-a-common-framework-for-measuring-the-digital-economy.pdf)

OECD. FDI Regulatory Restrictiveness Index. 2020. (https://stats.oecd.org/Index.aspx?datasetcode=FDIINDEX)

Ookla. Speedtest Global Index. 2022. (https://www.speedtest.net/global-index#mobile)

PISA Report 2022. 2022. QS World University Ranking. 2023.

(QS World University Rankings 2023: Top Global Universities | Top Universities)

Similarweb. Most Visited Websites in Indonesia. 2023. (https://www.similarweb.com/top-websites/indonesia/)

Startup Genome. *Top 100 Emerging Ecosystem Rankings. 2022.* (https://startupgenome.com/article/rankings-2022-top-100-emerging-ecosystems)

Statista. Value of venture capital funding in Indonesia. 2017 – 2021. https://www.statista.com/statistics/1344194/indonesia-ven ture-capital-funding-value/#:~:text=Venture%20capital%20funding%20value%20Indonesia%202017-2021%20Published%20by,capital%20funding%20in%20Indonesia%20in%20the%20past%20years

UNCTAD. Technology & Innovation Report. 2023. (https://unctad.org/system/files/official-document/tir2023_en.pdf)

Wiley. The Digital Skill Gap Index (DSGI). 2021. (https://dsgi.wiley.com/global-rankings/)

WIPO. Global Innovation Index. 2023. (https://www.wipo.int/edocs/pubdocs/en/wipo-pub-2000-2023/id.pdf).

World Bank. Foreign Direct Investment – net inflows. 2021. (https://data.worldbank.org/indicator/BX.KLT.DINV.WD.GD.ZS?start=2021)

World Bank. *Gross Domestic Expenditures on R&D Expressed as a percent of GDP. 2022.* (https://databank.worldbank.org/source/world-development-indicators/Series/GB.XPD.RSDV.GD.ZS)

World Bank, Worldwide Governance Index. 2021. (https://databank.worldbank.org/source/worldwide-governance-indicators)

World Bank & UNICEF. Strengthening Digital Learning Across Indonesia. 2020. (https://www.unicef.org/indonesia/media/10531/file)

World Economic Forum. Future of Jobs Report. 2023. (https://www3.weforum.org/docs/WEF_Future_of_Jobs_2023.pdf)



